

# Case: Planejamento Estratégico

## ROTA 843

---

INTEGRADA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL

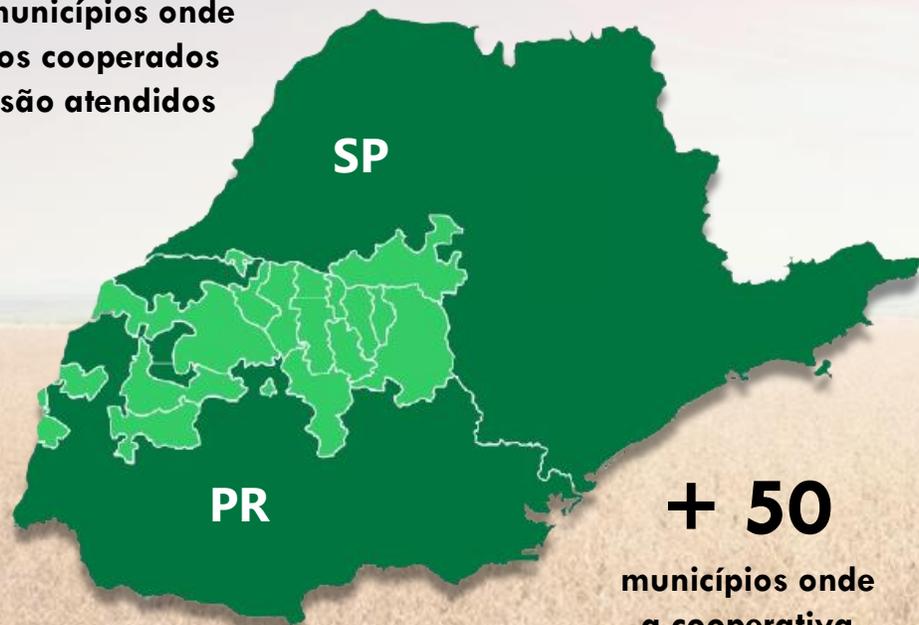
1º Encontro Estadual de Agentes de AutoGestão



# Integrada em números

**+ 250**

municípios onde os cooperados são atendidos



**+ 50**  
municípios onde a cooperativa tem unidades

**8,2 bi**

Faturamento 2022

**67**

Unidades de recebimento

**43**

Pontos de venda de insumos

**03**

Unidades de beneficiamento de sementes

**05**

Loja de máquinas e equipamentos

**01**

Unidade de difusão tecnológica

**03**

Agroindústrias Milho – Ração Laranja

**01**

TRR combustíveis

**01**

Corretora de seguros

**12.2 mil**

COOPERADOS

**+2.000**

COLABORADORES



# RO TA

2021  
2025



# 2043

O FUTURO  
COMEÇA  
AGORA

# Análise crítica Rota 843

**01** A área de negócio projeta a expectativa de fechamento do ano;

**02** Planejamento consolida as informações e monta a projeção dos indicadores estratégicos atualizando até 2025;

**03** É realizada reunião com cada área de negócio, para análise dos números:

- Destaques positivos
- Destaques negativos
- Oportunidades
- Riscos

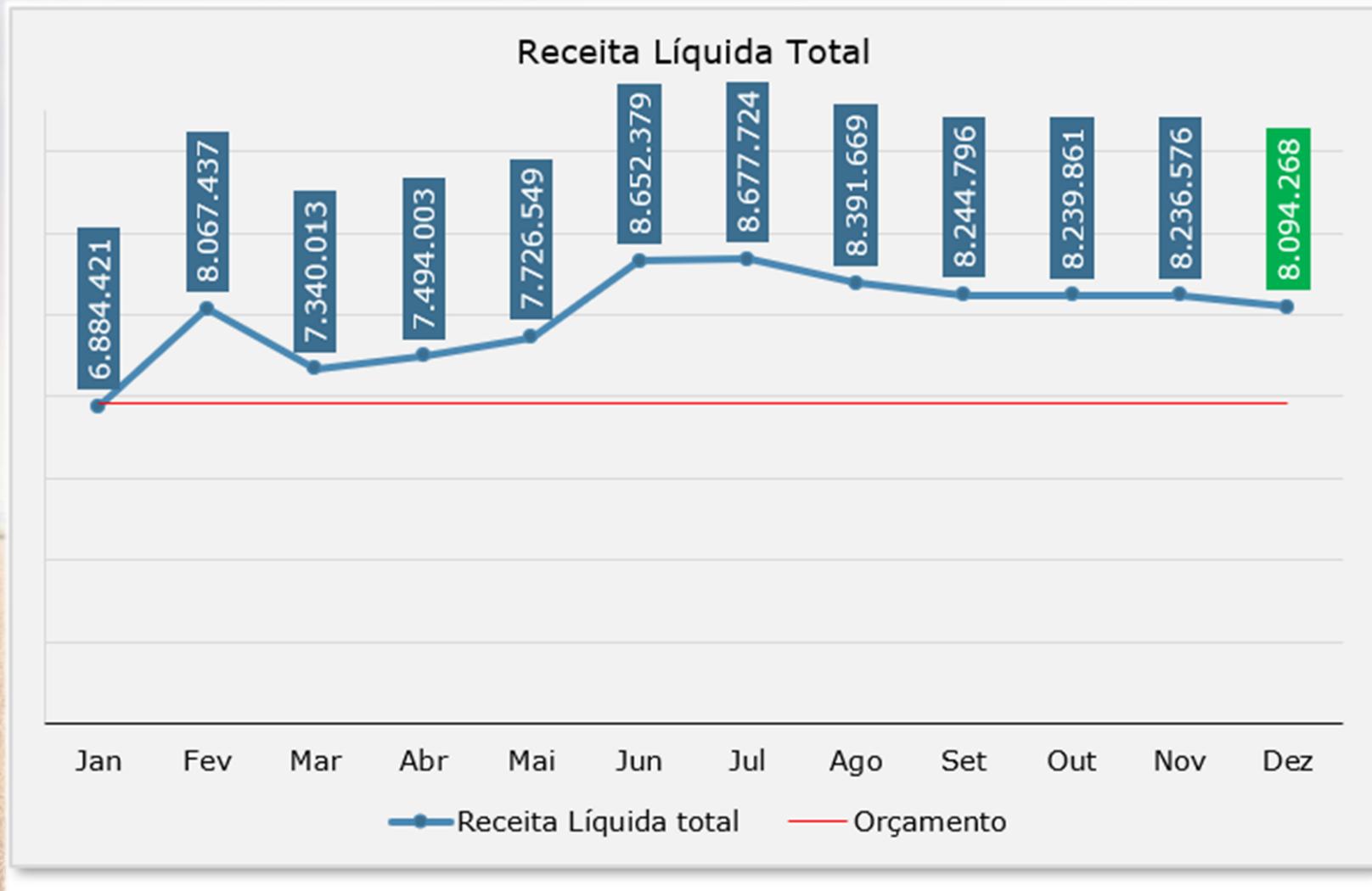
**04** Apresentação dos resultados da análise:

- Primeiro para o CFE - Comitê de Finanças e Estratégia;
- Por fim, para o Comitê Administrativo.

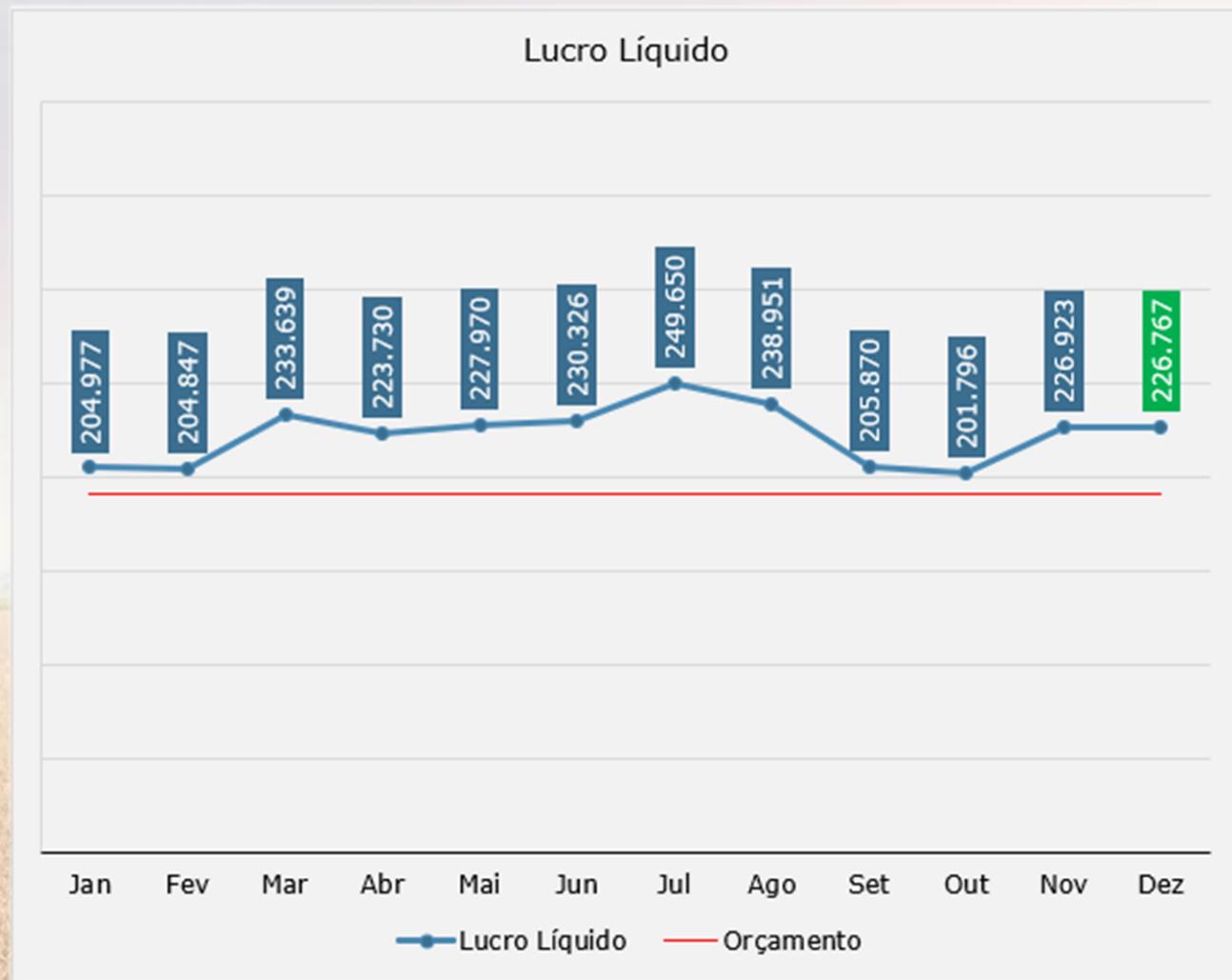
# Números da Rota – Maio 2022

	Planejado	Expectativa	Var %	Var R\$	Expectativa anterior
8	6.908 Bilhões	7.726 Bilhões	11,8%	0,818 Bilhões	7.494 Bilhões
4	191,1 Milhões	227,9 Milhões	19,3%	36,8 Milhões	223,7 Milhões
	2,77%	2,95%	6,6%		2,99%
3	5,18	4,55	-12%		4,44

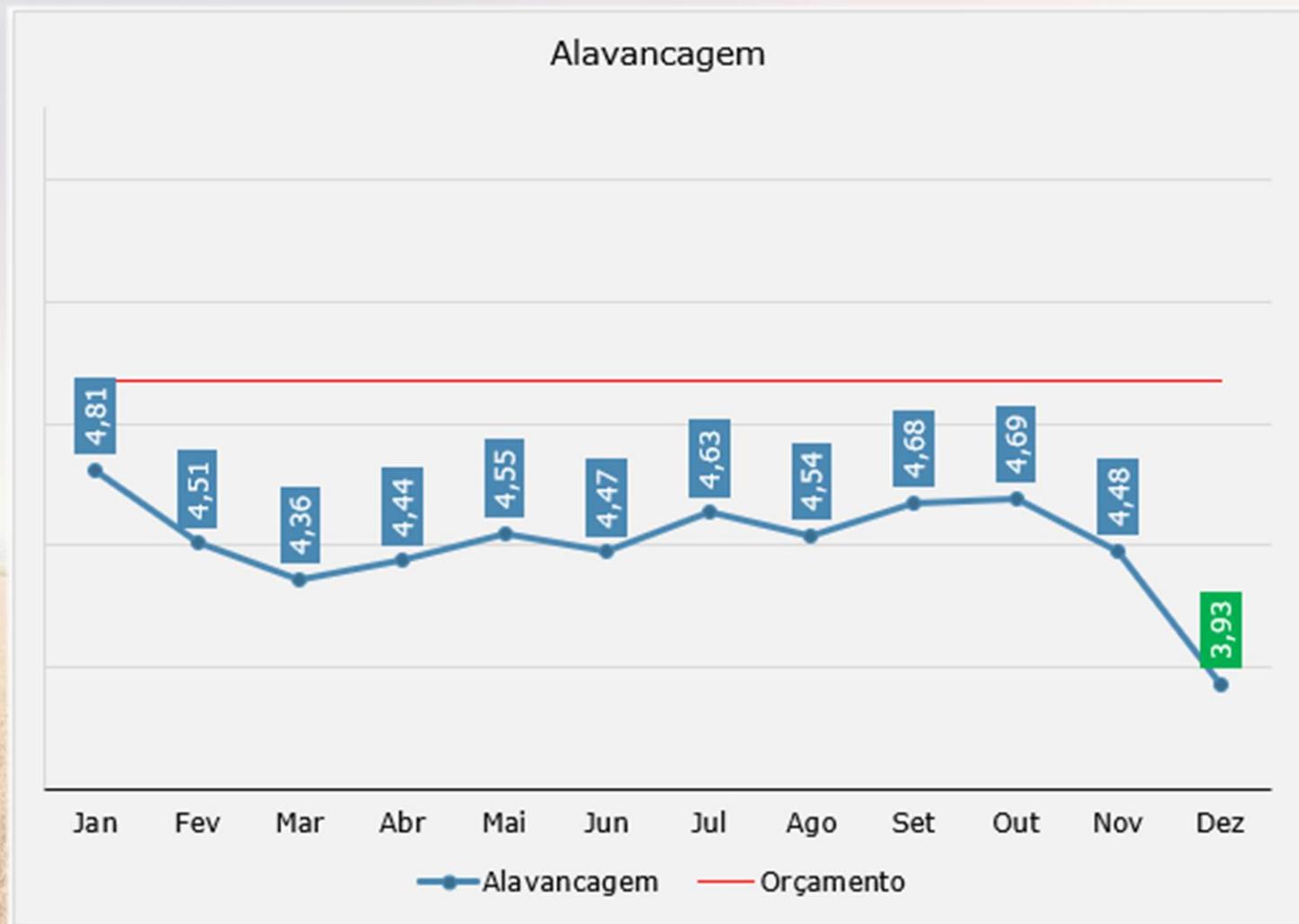
# Rota 8



# Rota 4



# Rota 3



# Comparativo de mercado



Através do Sistema AutoGestão, realizamos o comparativo de:



**RECEITA**



**MARGEM**



**DESPESAS**



**RESULTADO**

Utilizamos os principais agrupamentos que participamos:



**G-10**



**NORTE/NOROESTE**



**GRANDES**



**BAIXA INDUSTRIALIZAÇÃO**

Próximos passos: comparativos por negócio, como insumos, grãos e industrialização.

**José Eric Marçal**

Especialista – Planejamento Estratégico

Integrada Cooperativa Agroindustrial

 José Eric Marçal

 [eric.marcal@integrada.coop.br](mailto:eric.marcal@integrada.coop.br)

 43 99910-8310

