

Case: Planejamento Estratégico

ROTA 843

INTEGRADA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL

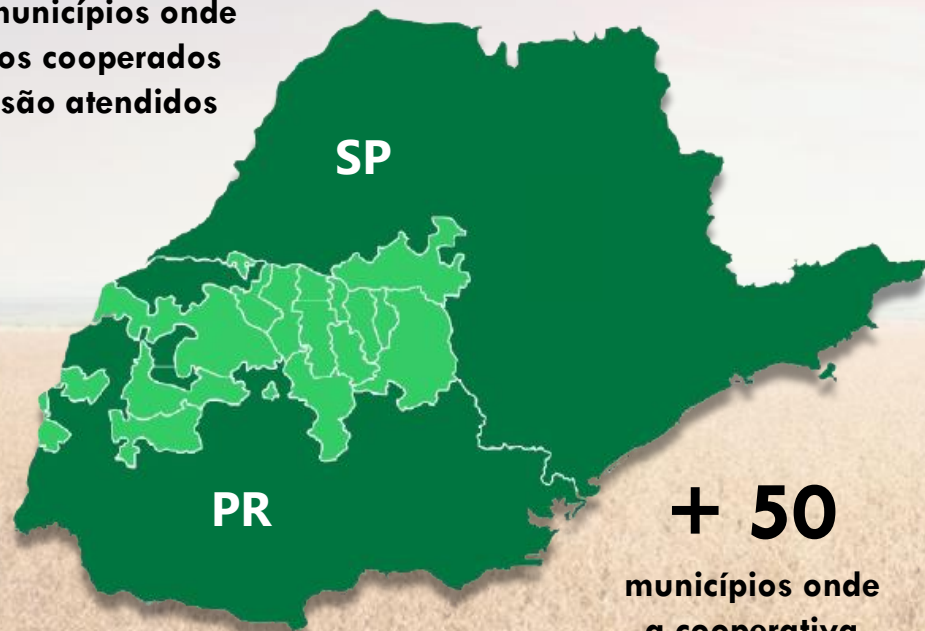
1º Encontro Estadual de Agentes de AutoGestão



Integrada em números

+ 250

municípios onde
os cooperados
são atendidos



+ 50
municípios onde
a cooperativa
tem unidades

8,2 bi

Faturamento 2022

67

Unidades de
recebimento

43

Pontos de
venda de
insumos

03

Unidades de
beneficiamento
de sementes

05

Loja de
máquinas e
equipamentos

01

Unidade de
difusão
tecnológica

03

Agroindústrias
Milho – Ração
Laranja

01

TRR
combustíveis

01

Corretora de
seguros

12.2 mil

COOPERADOS

+2.000

COLABORADORES



RO TA

2021
2025



2043

O FUTURO
COMEÇA
AGORA

Análise crítica Rota 843

01 A área de negócio projeta a expectativa de fechamento do ano;

02 Planejamento consolida as informações e monta a projeção dos indicadores estratégicos atualizando até 2025;

03 É realizada reunião com cada área de negócio, para análise dos números:

- Destaques positivos
- Destaques negativos
- Oportunidades
- Riscos

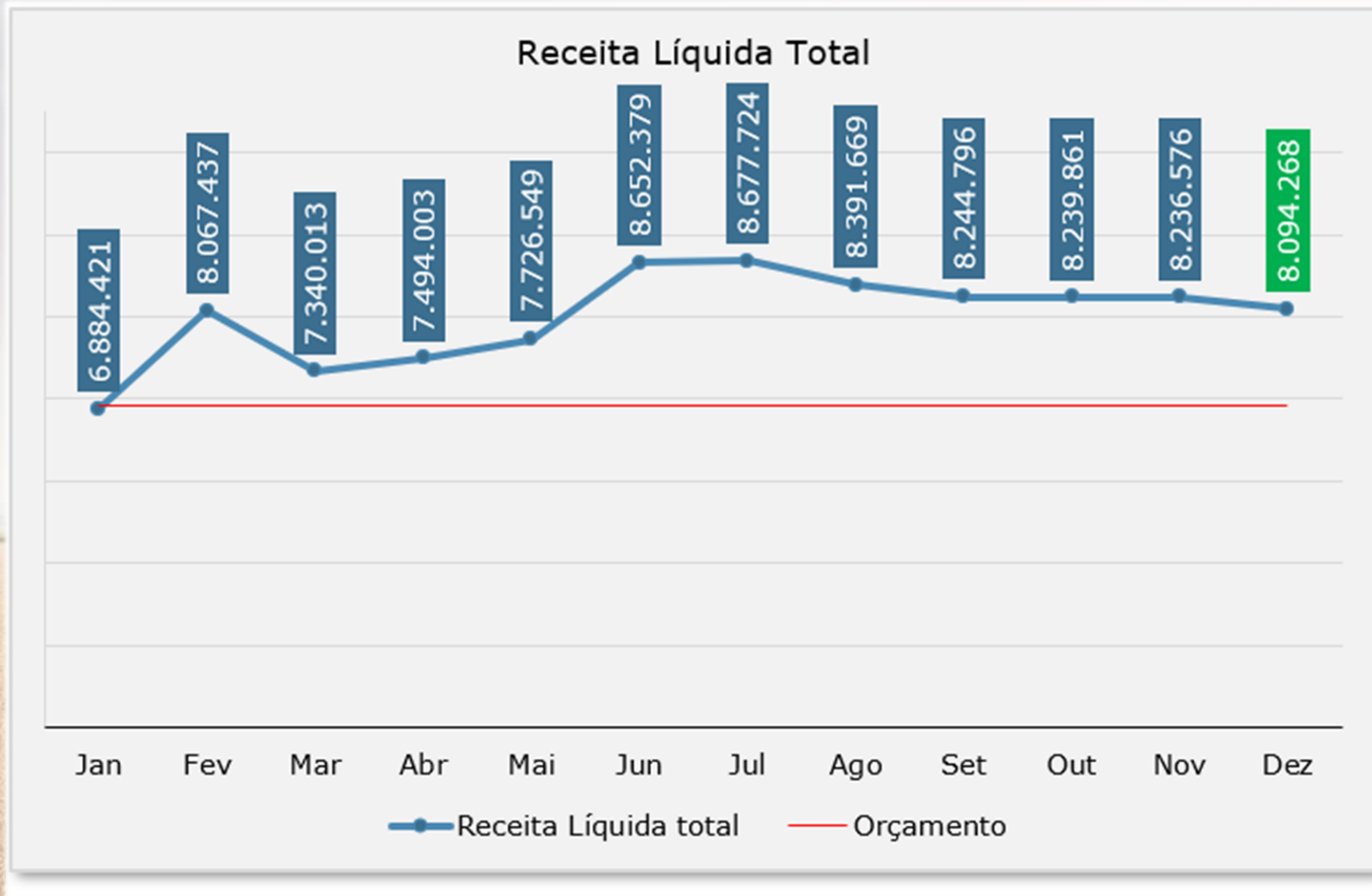
04 Apresentação dos resultados da análise:

- Primeiro para o CFE - Comitê de Finanças e Estratégia;
- Por fim, para o Comitê Administrativo.

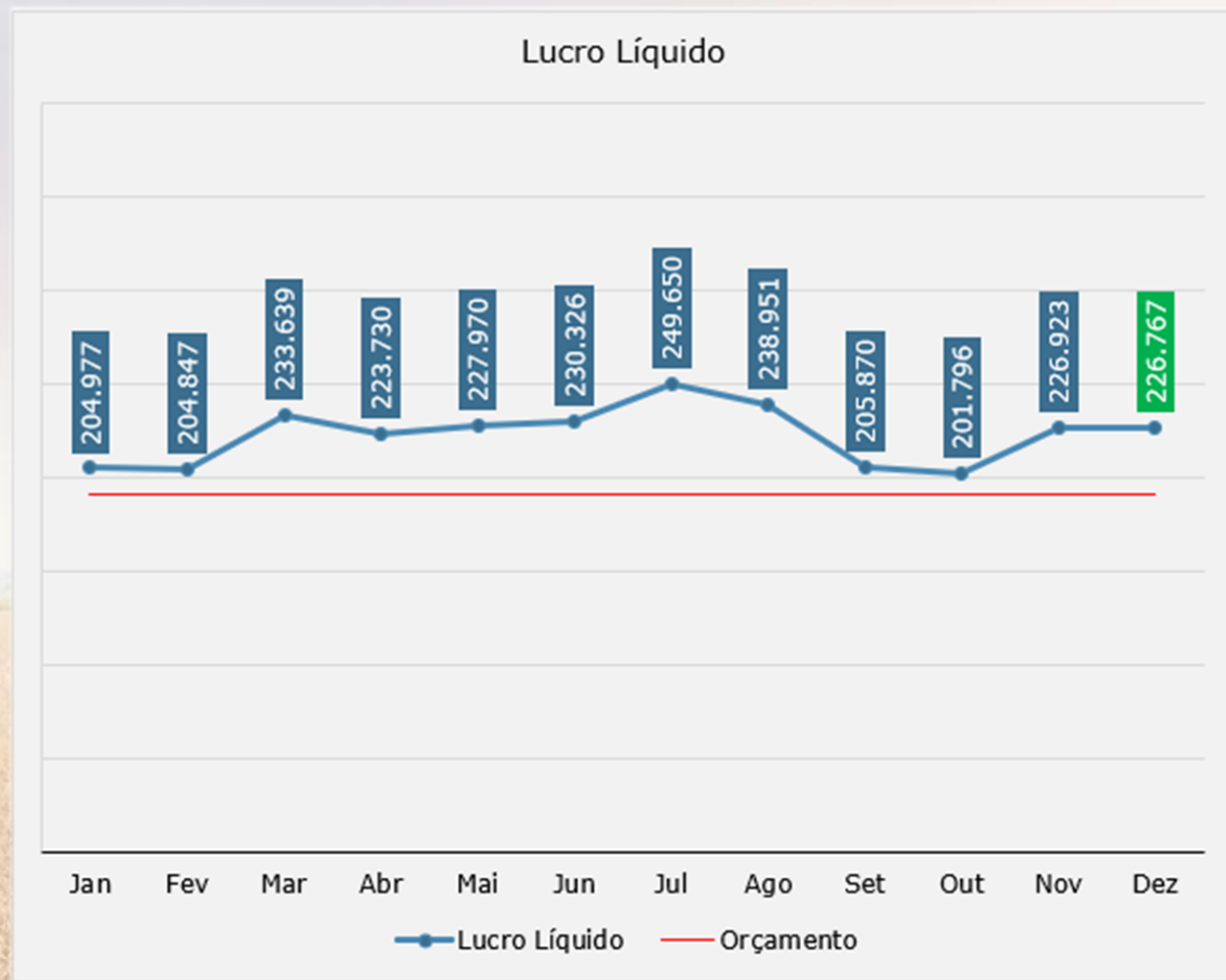
Números da Rota – Maio 2022

	Planejado	Expectativa	Var %	Var R\$	Expectativa anterior
8	6.908 Bilhões	7.726 Bilhões	11,8%	0,818 Bilhões	7.494 Bilhões
4	191,1 Milhões	227,9 Milhões	19,3%	36,8 Milhões	223,7 Milhões
	2,77%	2,95%	6,6%		2,99%
3	5,18	4,55	-12%		4,44

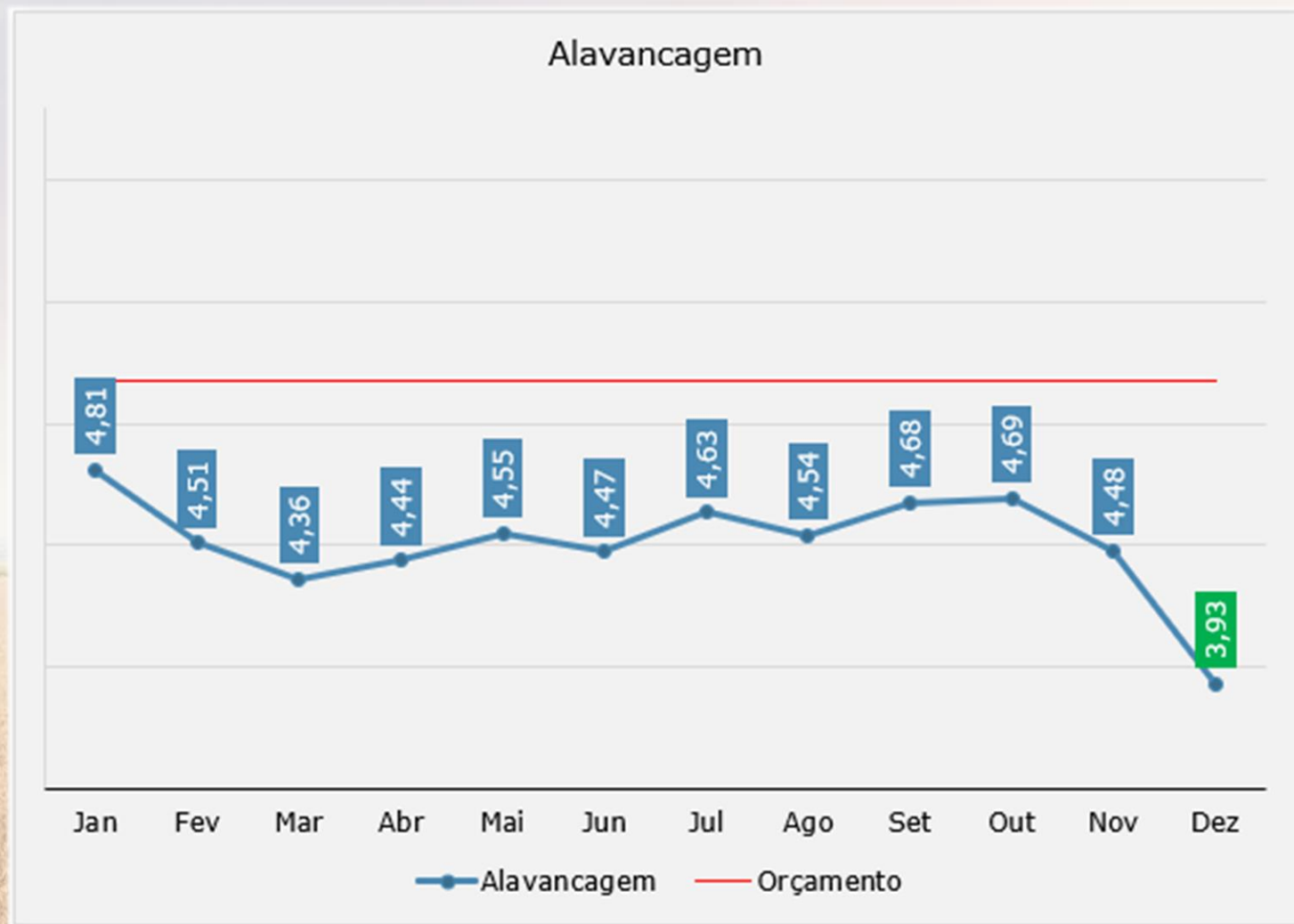
Rota 8



Rota 4



Rota 3



Comparativo de mercado



Através do Sistema AutoGestão, realizamos o comparativo de:



RECEITA



MARGEM



DESPESAS



RESULTADO

Utilizamos os principais agrupamentos que participamos:



G-10



NORTE/NOROESTE



GRANDES



BAIXA INDUSTRIALIZAÇÃO

Próximos passos: comparativos por negócio, como insumos, grãos e industrialização.

José Eric Marçal

Especialista – Planejamento Estratégico

Integrada Cooperativa Agroindustrial



José Eric Marçal



eric.marcal@integrada.coop.br



43 99910-8310

