

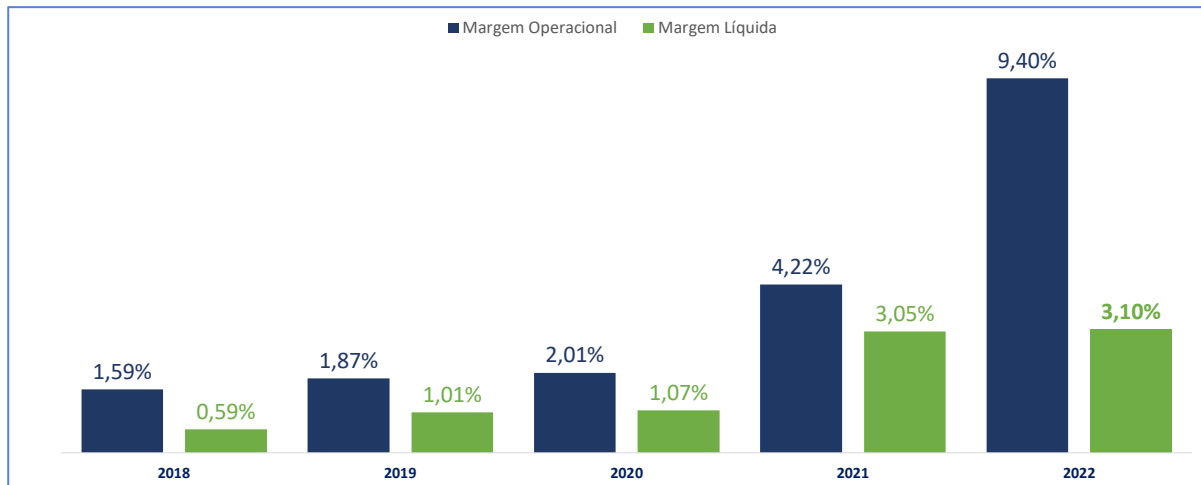
Workshop Consultoria

Emerson Barcik
Coordenador

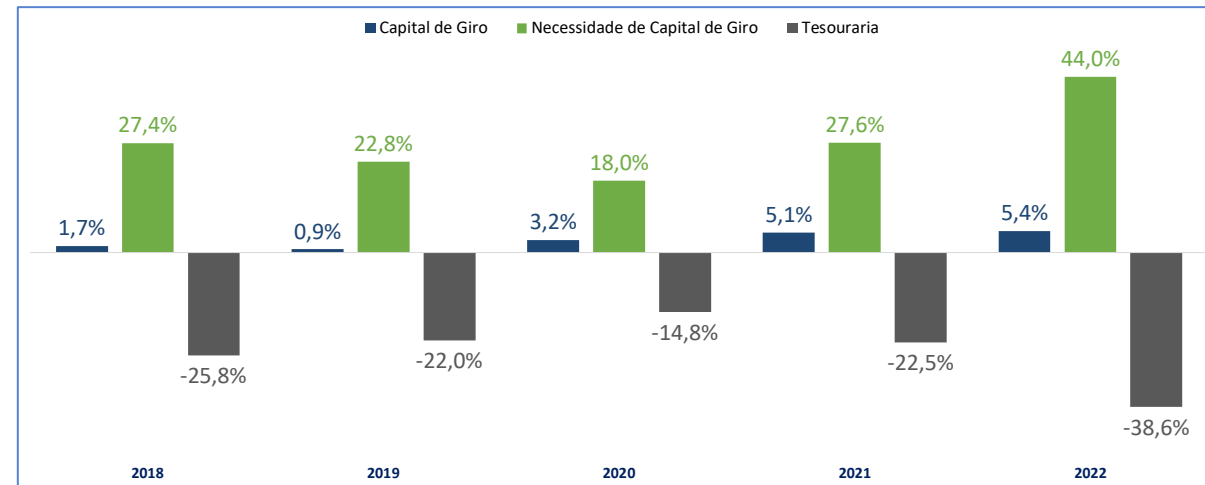
Joice Lesniowski
Analista Técnico

16/08/2023

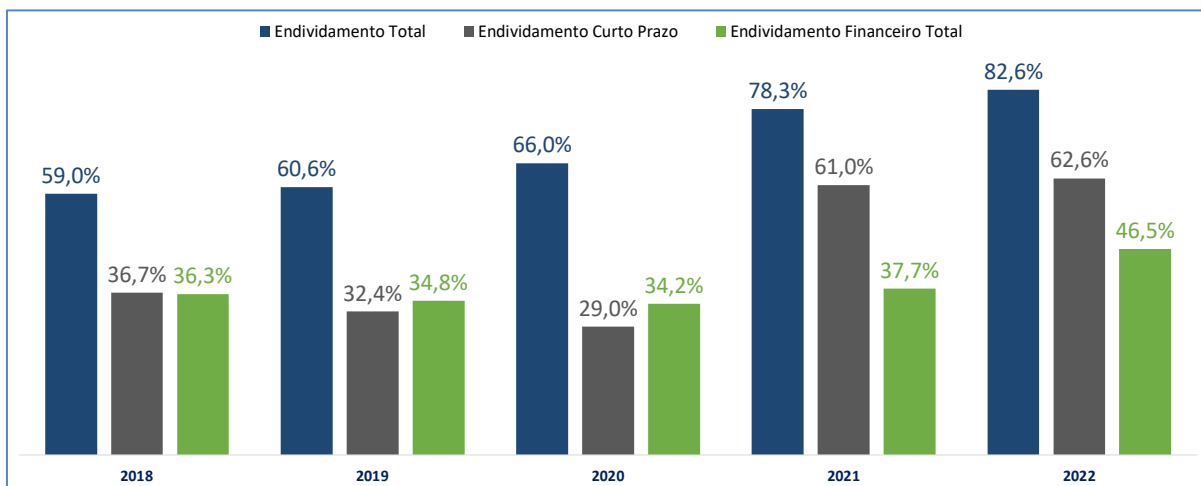
Análise de Resultado



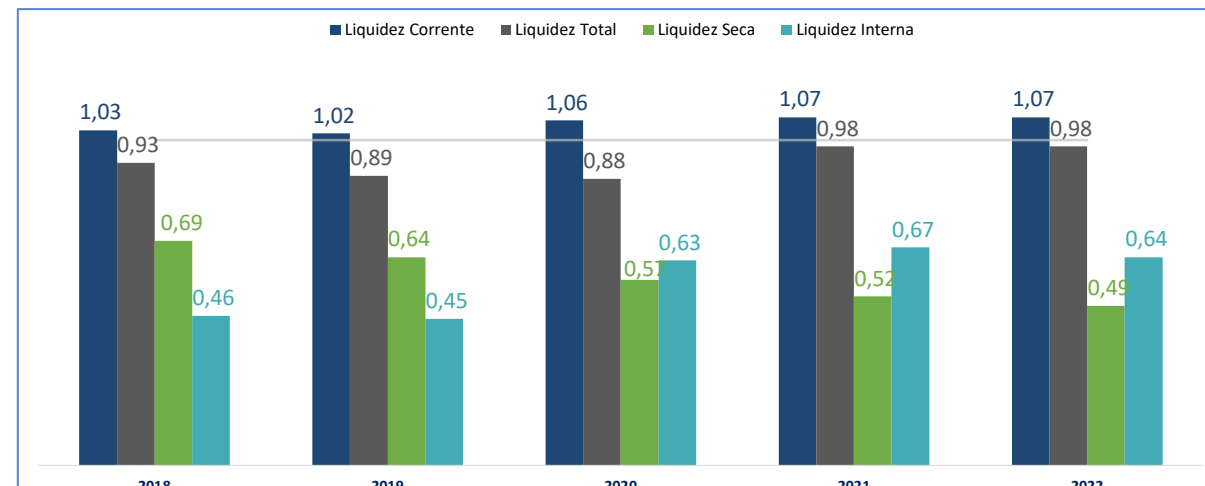
Análise de Tesouraria



Grau de Endividamento



Capacidade de Pagamento

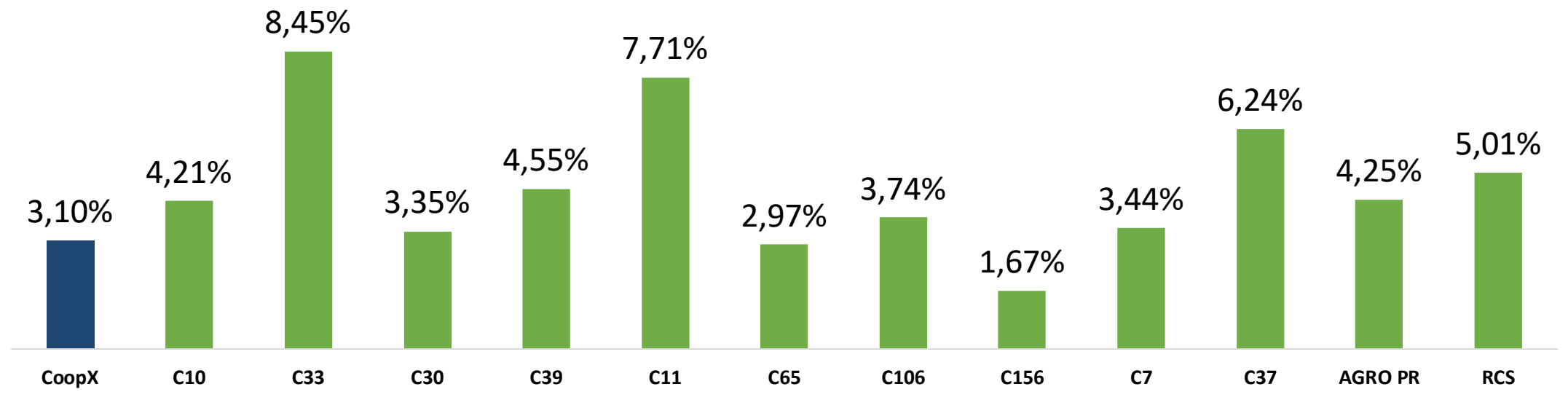


Acompanhamento Econômico-Financeiro

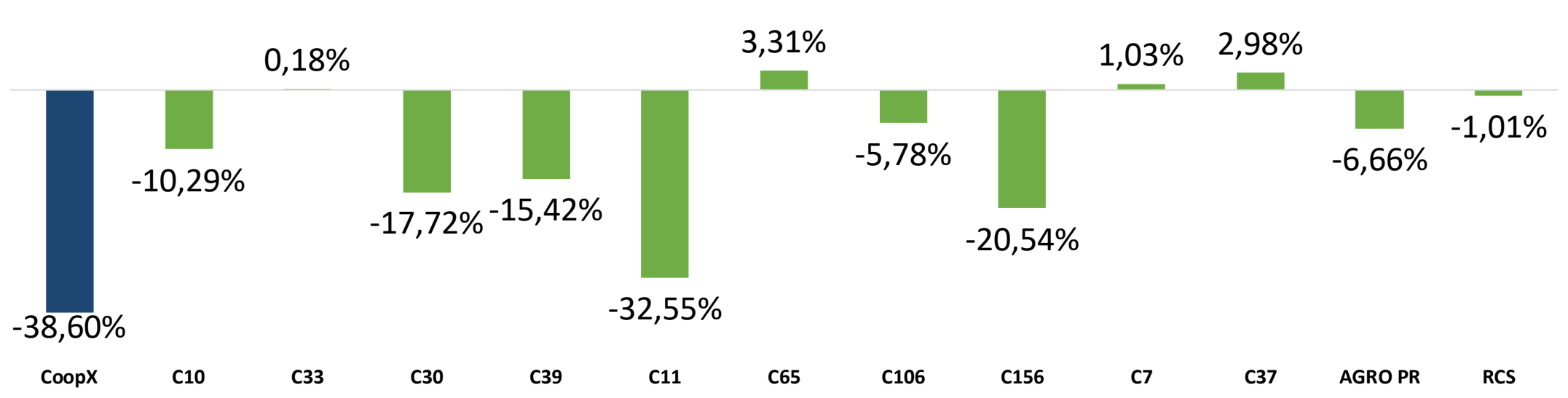
- **Análise** econômico-financeira das cooperativas
- **Mensuração** de desempenho
- **Políticas** de gestão e governança
- Percepção de efeitos do **cenário** econômico-financeiro
- **Comparabilidade** entre cooperativas e outras organizações
- **Estrutura e sustentabilidade** dos empreendimentos



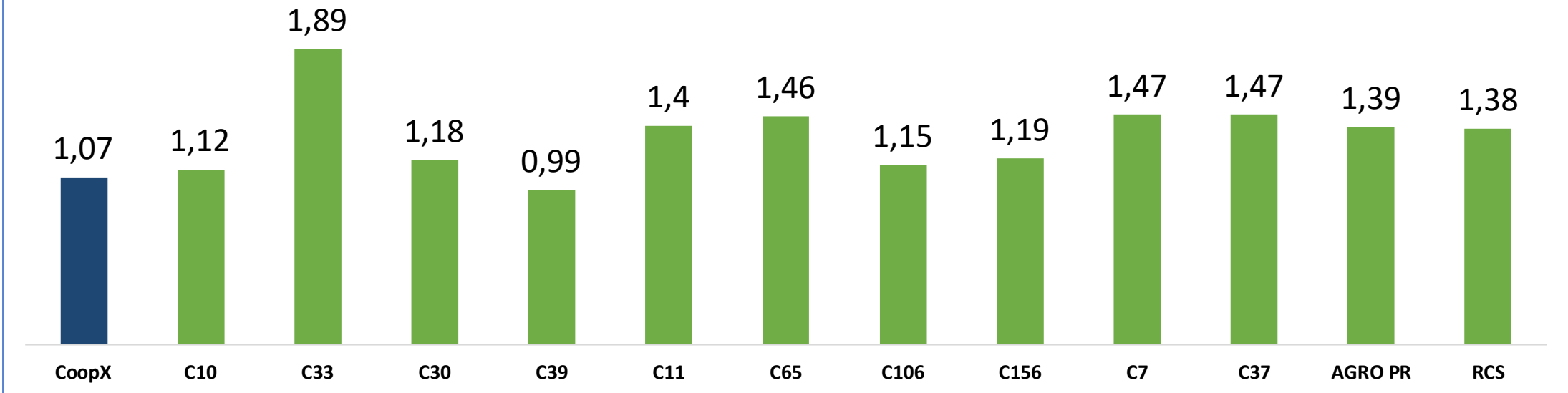
Margem Líquida



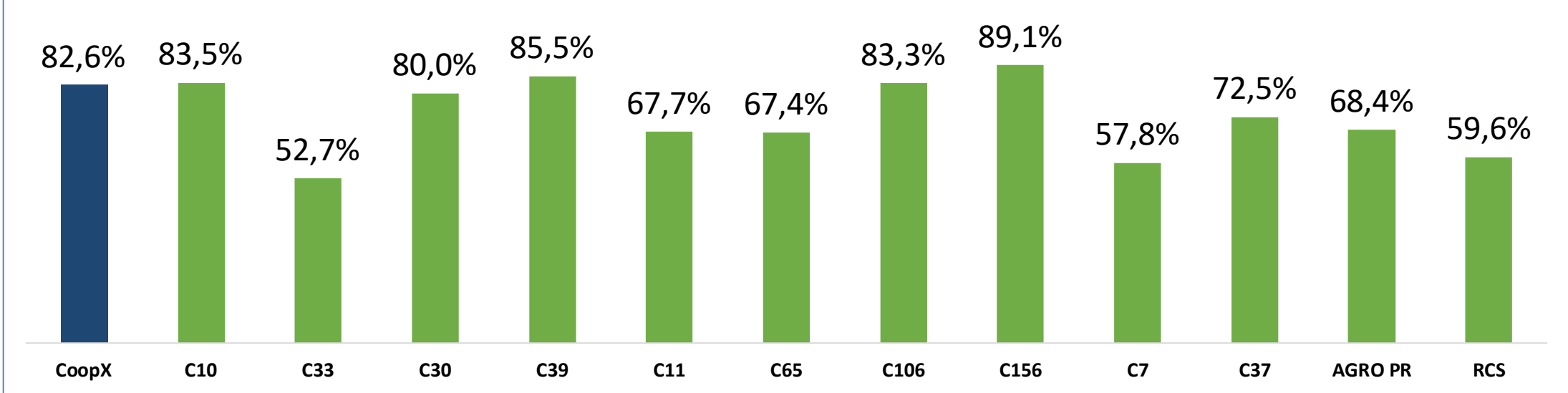
Tesouraria



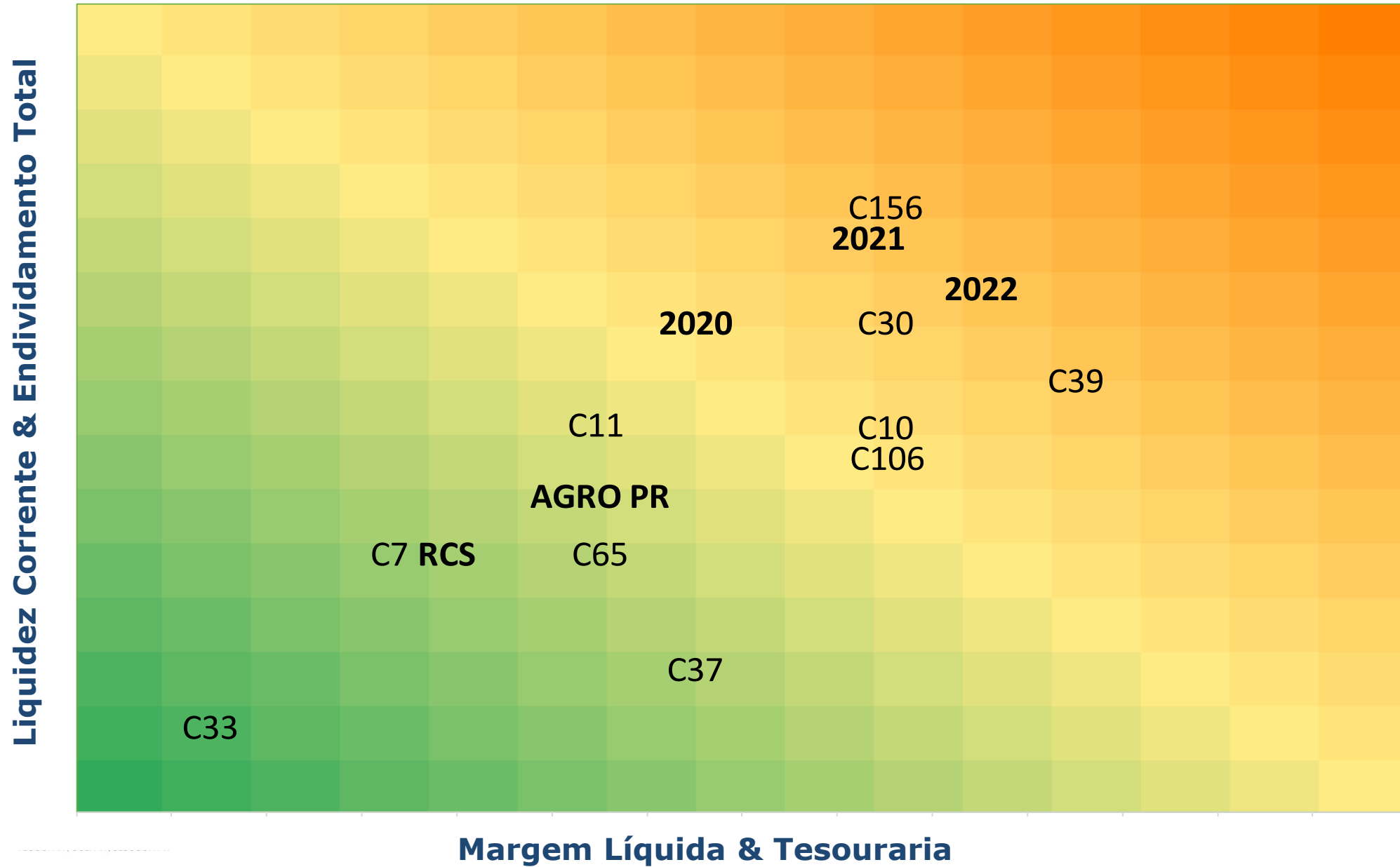
Liquidez Corrente



Endividamento Total



Matriz de Risco





CONSULTORIA

Normativos

- **Resolução nº80 de 21/10/2022**
- **Edital 01/2023 - Credenciamento de Prestadoras de Serviço de Consultoria**

Áreas de Consultoria

- Governança
- Estratégia
- Gestão
- Operações e Processos

Governança

Subáreas:

- **Governança Corporativa**
- **Compliance**
- **Gestão Integrada de Riscos Corporativos**

Estratégia

Subáreas:

- **Plano de Negócio**
- **Estratégia Empresarial**
- **Modelo de Negócio**
- **Arquitetura Organizacional**
- **Performance Corporativa**

Gestão

Subáreas:

- **Gestão Financeira**
- **Gestão de Custos**
- **Cultura Organizacional**
- **Gestão Comercial**
- **Gestão de Pessoas**

Operações e Processos

Subáreas:

- **Mapeamento, Modelagem, Redesenho de Processos e Eficiência Operacional**
- **Cadeia de Suprimentos**

Resolução nº80 de 21/10/2022

Consultar Resolução na íntegra no site do Sistema Ocepar >>> [LINK](#)

- Definições
- Critérios de elegibilidade para as cooperativas
- Limite de aporte de recursos Sescoop/PR
- Fases do processo
- Contratação
- Implementação, monitoramento e prestação de contas
- Condições de impedimento
- Penalidades para a contratada

Elegibilidade

- **Registro** regular e adimplente na Ocepar/OCB
- **Agente**: pessoa da cooperativa indicada para ser o contato
- **Sistema AG**: plenamente atualizado
- **Pegcoop**: preenchimento dos instrumentos de autoavaliação - PDGC
- Não ter sofrido **restrições** junto ao Sescoop/PR
- **Reunião Institucional**: ter realizado uma nos últimos 6 meses
- Não possuir dirigente que tenha **parentesco** com membro da Diretoria Executiva do Sescoop/PR

Fluxo operacional - sequência de eventos

- Cooperativa formaliza a **Proposta de Consultoria**, conforme documento que consta no Anexo II da Resolução nº80/2022
- Sescop/PR faz o **Relatório Técnico** para validar total ou parcialmente a Proposta de Consultoria
- Cooperativa seleciona uma consultoria credenciada:
 - Proposta pode ter áreas e subáreas diferentes, porém o consultor que for realizar o serviço tem que ser o mesmo
- Consultoria escolhida aceita realizar o serviço
- Sescop/PR faz o **Plano de Consultoria** e encaminha p/ o Comitê
- Comitê aprova, consultoria assina o contrato e pode iniciar o serviço
- Sescop/PR monitora execução e prestação de contas (relatório parcial de progresso)
- Consultoria entrega relatório de conclusão do projeto

Edital 01/2023

Credenciamento de Prestadoras de Serviço de Consultoria

Consultar o edital 01/2023 na íntegra no site do Sistema Ocepar >>> [LINK](#)

- Objeto
- Condições para Credenciamento
- Etapas do Processo de Credenciamento
- Etapa 1 - Inscrição
- Etapa 2 – Habilitação Jurídica/Fiscal e Qualificação Técnica
- Dos Resultados e Divulgações
- Dos Recursos Administrativos
- Cadastro de Pessoas Jurídicas Credenciadas

Edital 01/2023

Credenciamento de Prestadoras de Serviço de Consultoria

Consultar o edital 01/2023 na íntegra no site do Sistema Ocepar >>> [LINK](#)

- Contratação para Prestação de Serviços
- Acompanhamento e Avaliação da Prestação de Serviços
- Forma para Pagamento da Prestação de Serviços
- Suspensão e Descredenciamento
- Responsabilidade Socioambiental
- Práticas Anticorrupção
- Do Tratamento de Dados Pessoais
- Disposições Finais

Edital 01/2023

Cálculo de Complexidade e valor da hora técnica

ÁREAS DE CONSULTORIA	SUB-ÁREAS	PONTUAÇÃO POSSÍVEL (PP)	
		ELEGÍVEL	
		INDIVIDUAL	GRUPOS
GOVERNANÇA (GO)	Governança Cooperativa	1	5
	Compliance	2	
	Gestão Integrada de Riscos Corporativos	2	
ESTRATÉGIA (ES)	Plano de Negócio	3	10
	Estratégia Empresarial	2	
	Modelo de Negócio	2	
	Arquitetura Organizacional	1	
	Performance Corporativa	2	
GESTÃO (GE)	Gestão Financeira	3	10
	Gestão de Custos	3	
	Cultura organizacional	1	
	Gestão Comercial	2	
	Gestão de Pessoas	1	
OPERAÇÕES E PROCESSOS (OP)	Mapeamento, Modelagem, Redesenho de Processos e Eficiência Operacional	3	5
	Cadeia de Suprimentos	2	

$$COMPLEXIDADE = \left\{ \left(\sum PEP \right) / \left(\sum PEC \right) \times 100 \right\}$$

Onde:

PEC = Pontuação elegível das áreas (grupos) indicadas na consultoria.

PEP = Pontuação das subáreas indicadas na consultoria.

O resultado da equação estará entre 1 e 100, e a classificação do nível de complexidade será:

- a) Resultado entre 1 e 33 = **BAIXA**
- b) Resultado entre 34 e 66 = **MÉDIA**
- c) Resultado entre 66 e 100 = **ALTA**

VALOR HORA TÉCNICA PARA REALIZAÇÃO DE CONSULTORIA	
COMPLEXIDADE	VALOR/HORA
BAIXO	174,51
MÉDIO	434,94
ALTO	604,16

Credenciamento de Consultorias

Áreas	Subáreas	Número de Empresas Habilitadas
Governança	Governança Corporativa	7
	Compliance	5
	Gestão Integrada de Riscos	5
Estratégia	Plano de Negócio	5
	Estratégia Empresarial	7
	Modelo de Negócio	7
	Arquitetura Organizacional	5
	Performance Corporativa	6
Gestão	Gestão Financeira	6
	Gestão de Custos	6
	Cultura Organizacional	8
	Gestão Comercial	5
	Gestão de Pessoas	6
Operações e Processos	Mapeamento, Modelagem, Redesenho de Processos e Eficiência Operacional	7
	Cadeia de Suprimentos	2

Perguntas???



Hora de cooperar!!!





Obrigado!

Qualquer dúvida, entre em contato com a
Equipe de Monitoramento do Sistema Ocepar:

monitoramento@sistemaocepar.coop.br

(41) 3200-1100