

# Monitoramento das cooperativas agropecuárias do PR: um diferencial competitivo

Leonardo e João Gogola



# Cooperativismo Paranaense

## PROGRAMA DE AUTOGESTÃO

- Em setembro de **1990**, Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Programa de Autogestão, marcando o fim da tutela estatal e o **início de um processo de profissionalização da gestão das cooperativas**.
  - i. monitoramento permanente das cooperativas
  - ii. análise econômica financeira periódica
  - iii. profissionalização da gestão e governança
  - iv. desenvolvimento dos cooperados
  - v. alinhamento estratégico



Memória: registros no jornal Paraná Cooperativo mostram o trabalho e a mobilização em torno da implantação da Autogestão

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

R\$ 30,5 bi 

INGRESSOS (FATURAMENTO)

R\$ 87,6 bi 

RESULTADO (SOBRAS)

R\$ 3,8 bi 216  
COOPERATIVAS

ATIVOS

R\$ 118,4 bi 

CAPITAL INTEGRALIZADO

R\$ 8,2 bi 

IMPOSTOS E TRIBUTOS

R\$ 2,6 bi 

2.184.722

COOPERADOS



107.588

FUNCIONÁRIOS

# EVOLUÇÃO COOPERATIVISMO PARANAENSE

FATURAMENTO	
2018	2019
83,6	87,6
4,7%	

ATIVOS	
2018	2019
109,9	118,4
7,7%	

PL	
2018	2019
26,5	30,5
15,4%	

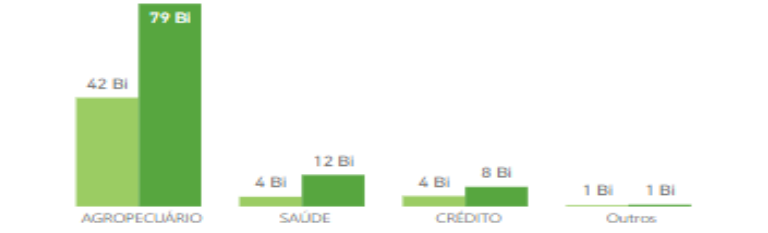
IMOBILIZADO	
2018	2019
19,6	21,6
10,2%	

RESULTADO	
2018	2019
3,1	3,8
22,9%	

IMPOSTOS	
2018	2019
1,99	2,58
29,4%	

FUNCIONÁRIOS	
2018	2019
101.326	107.588
6,2%	

ASSOCIADOS	
2018	2019
1.765.017	2.184.722
23,8%	



**Realizado** **PROJEÇÃO DE INDICADORES**

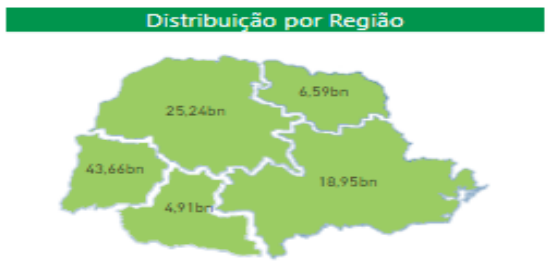
Resumo de informações do cooperativismo paranaense

0%

Ramo	Varição
AGROPECUÁRIO	86,39%
CONSUMO	64,57%
CRÉDITO	88,81%
INFRAESTRUTURA	39,10%
PRODUÇÃO DE BE...	128,95%
SAÚDE	224,84%
TRANSPORTE	17,38%

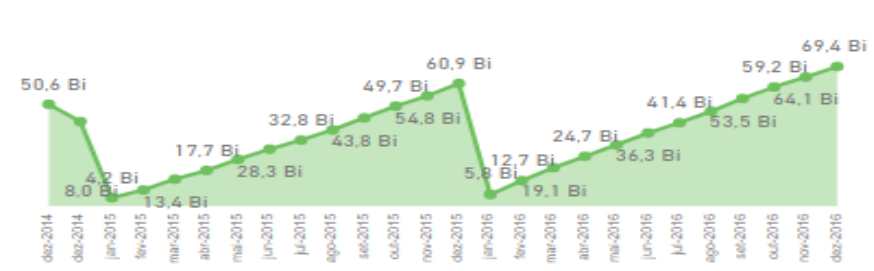
dez-2014 Referência **50,57 Bi**

dez-2020 Projeção **99,34 Bi**

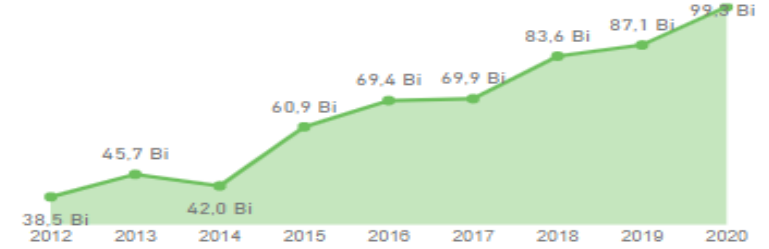


96,46%  
Varição

Evolução Mensal



Evolução Anual





AGROPECUÁRIO



Sistema**Ocepar**

FECOOPAR - OCEPAR - SESCOOP/PR

# 2019

## RAMO

# AGROPECUÁRIO

### Cenário Anual Consolidado



**Sistema Ocepar**

Sescoop/PR

**Gecoop** – Gerência de Desenvolvimento Cooperativo

**Coordenação de Monitoramento**

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

**R\$ 21,2 bi**



INGRESSOS (FATURAMENTO)

**R\$ 72,6 bi**



RESULTADO (SOBRAS)

**R\$ 2,6 bi**



**62**  
COOPERATIVAS



ATIVOS

**R\$ 57,2 bi**



CAPITAL INTEGRALIZADO

**R\$ 3,4 bi**



IMPOSTOS E TRIBUTOS

**R\$ 2,2 bi**



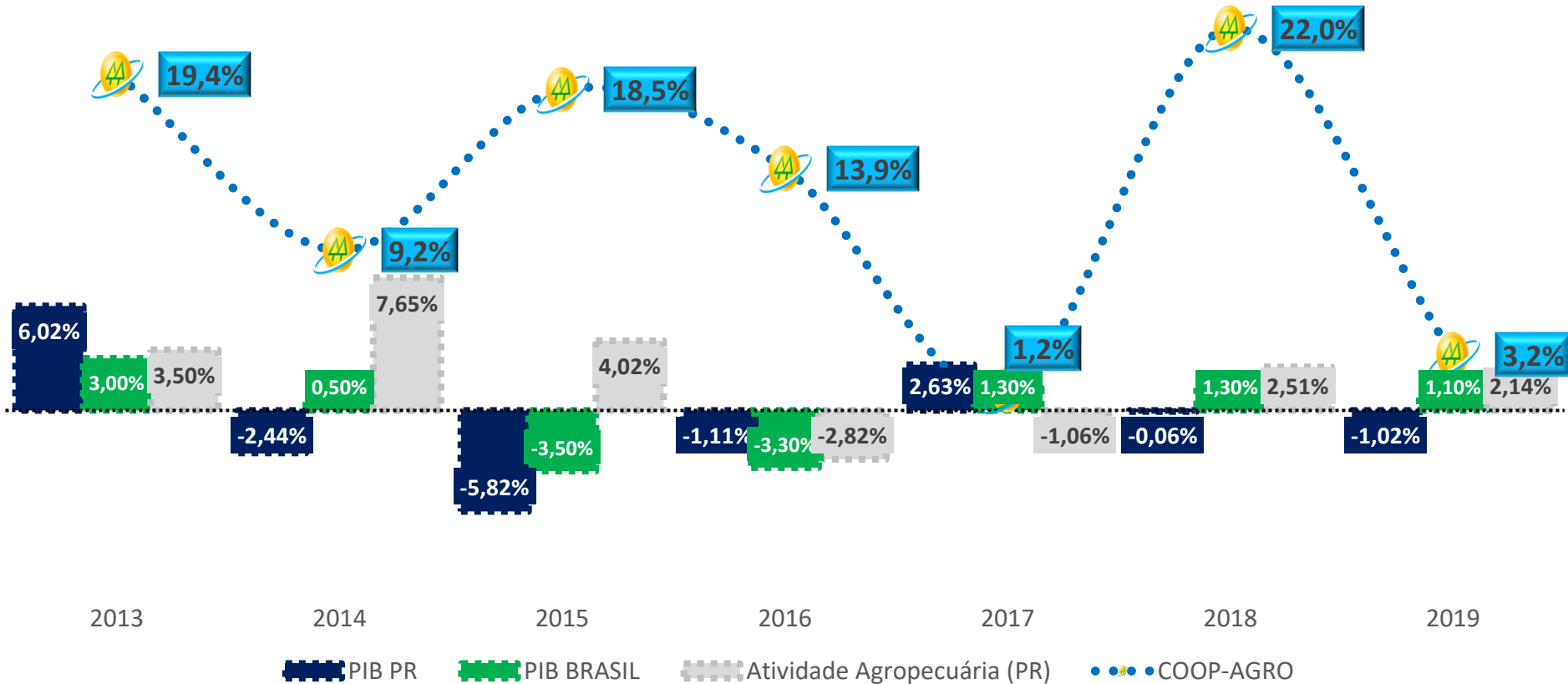
**179.866**

COOPERADOS



**86.263**

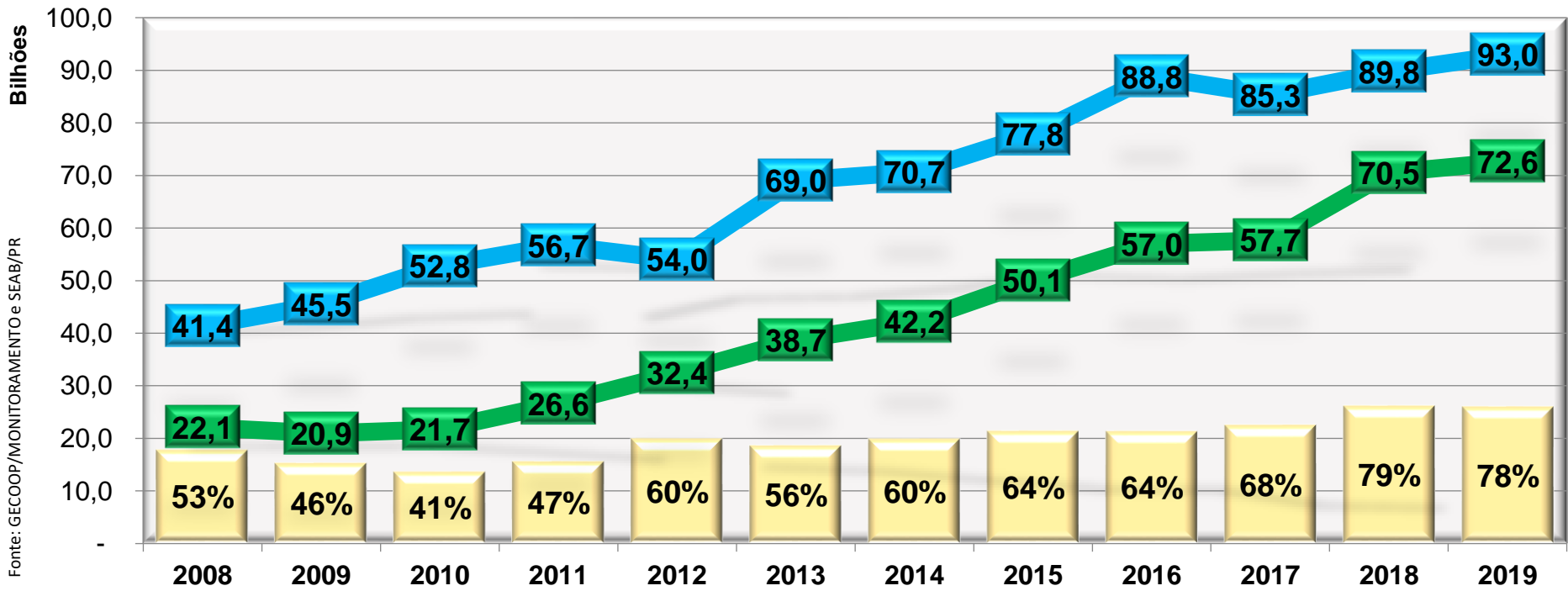
FUNCIONÁRIOS





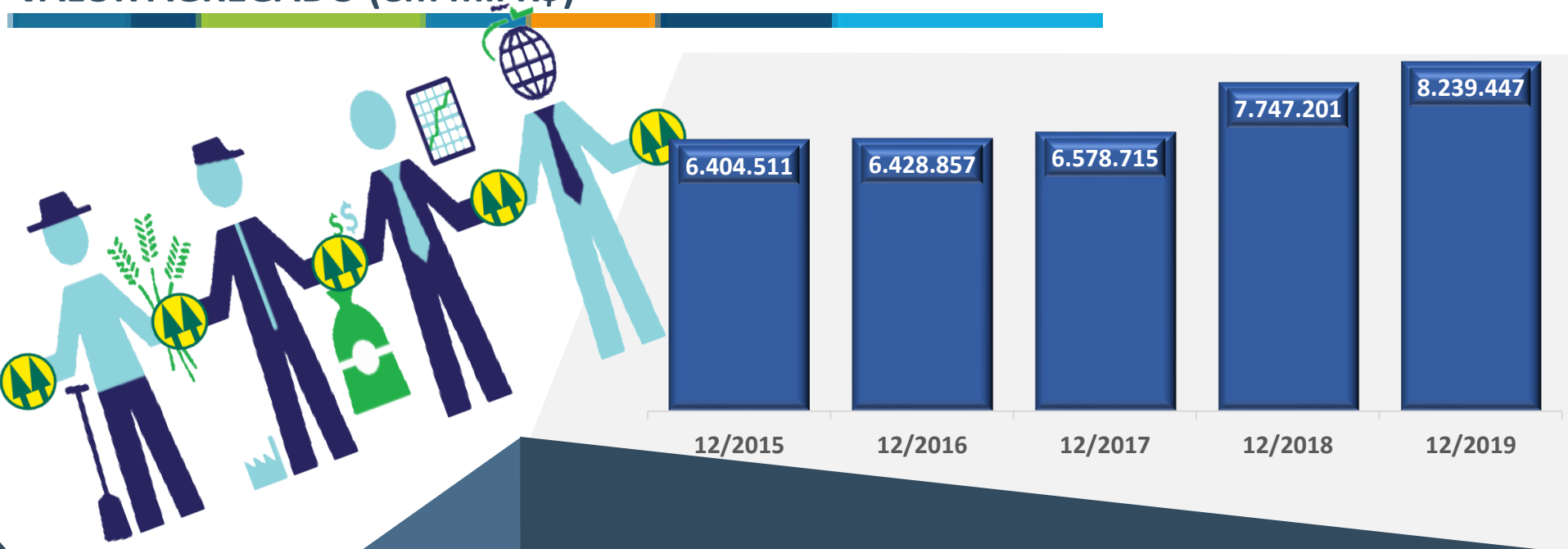
# FATURAMENTO COOP.AGRO x VBP (PR)

-  Representatividade (Cooperativas x VBP)
-  VBP - Valor Bruto da Produção (Agropecuária PR)
-  Faturamento Cooperativas Agropecuárias PR



Fonte: GECCOP/MONITORAMENTO e SEAB/PR

# VALOR AGREGADO (em mil R\$)





DVA

DEMONSTRAÇÃO DE VALOR ADICIONADO

A Demonstração do Valor Adicionado visa mensurar o valor da riqueza gerada pelo cooperativismo de AGROPECUÁRIO, a sua distribuição entre os elementos que contribuíram para a geração dessa riqueza, tais como empregados, financiadores, cooperados, governo e outros.

# DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO

-  Distribuição ao Pessoal
-  Distribuição ao Cooperados/Capitalização

-  Distribuição ao Governo
-  Remuneração de Capitais de Terceiros

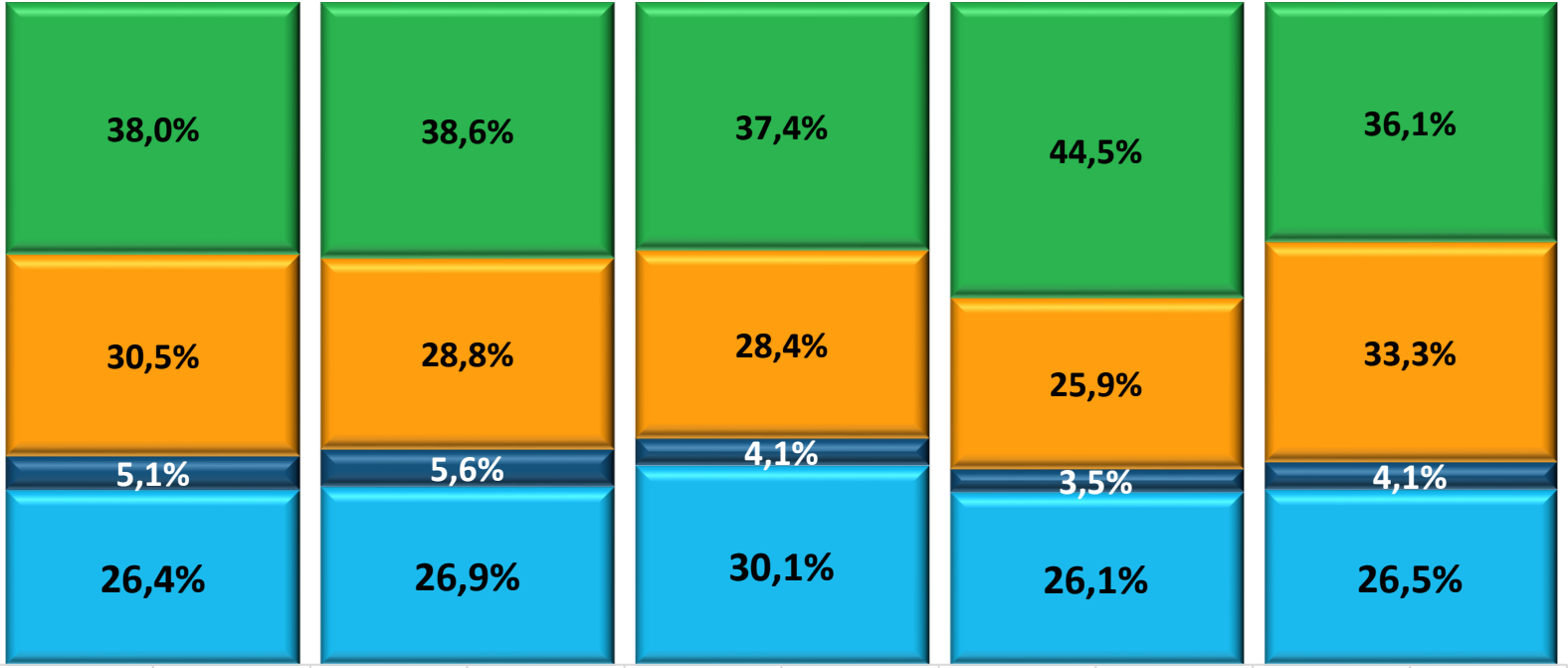
2019



RAMO AGROPECUÁRIO



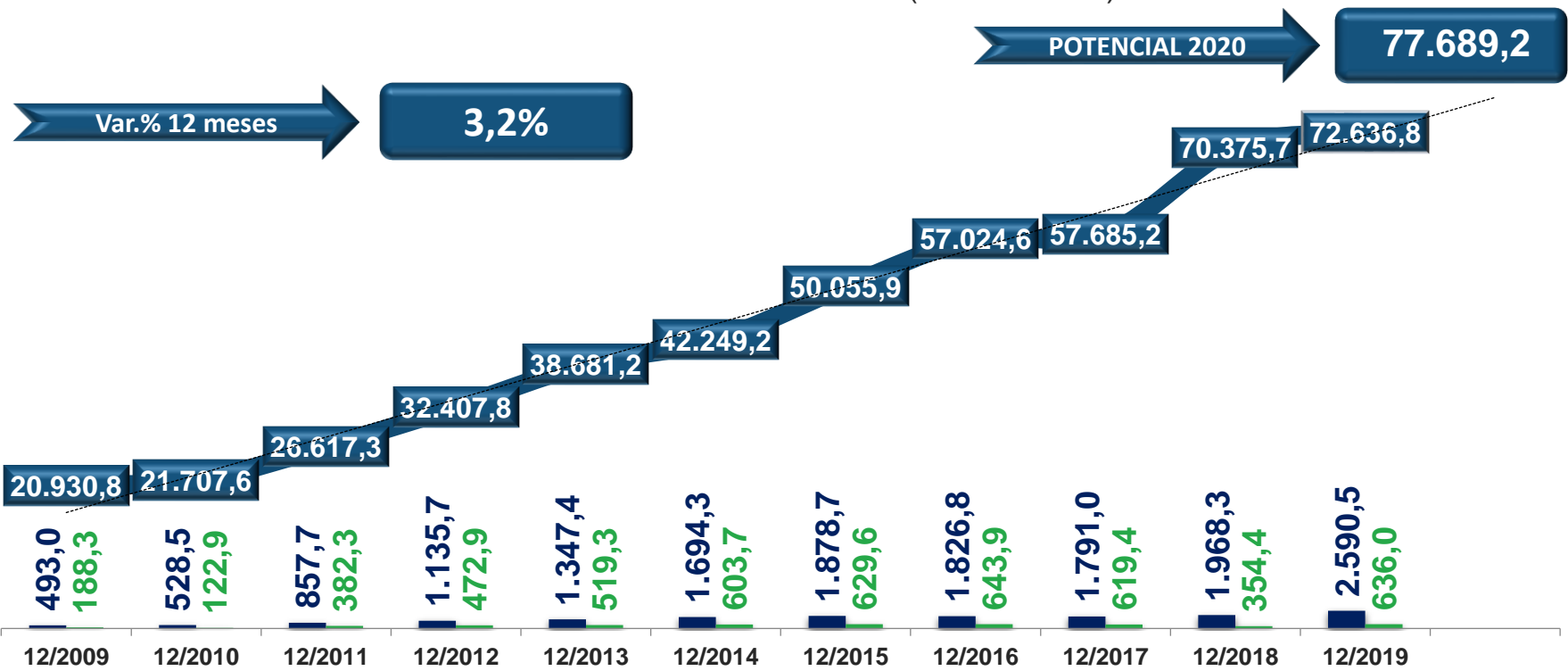
Cenário Consolidado



# FATURAMENTO E RESULTADO

■ Sobras antes das destinações    ■ Sobras à disposição da AGO  
— Faturamento    - - - - - Linear (Faturamento)

R<sup>2</sup> = 0,9844



Var.% 12 meses

3,2%

POTENCIAL 2020

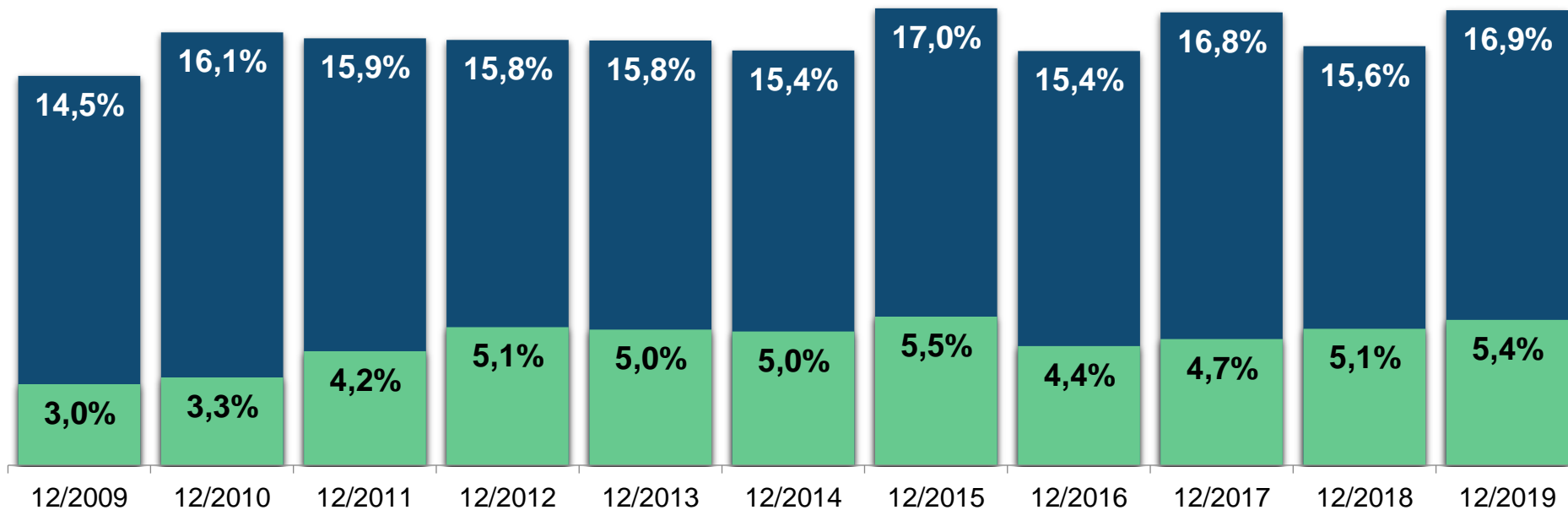
77.689,2

12/2009    12/2010    12/2011    12/2012    12/2013    12/2014    12/2015    12/2016    12/2017    12/2018    12/2019

# COMPARATIVO – ESTRUTURA OPERACIONAL

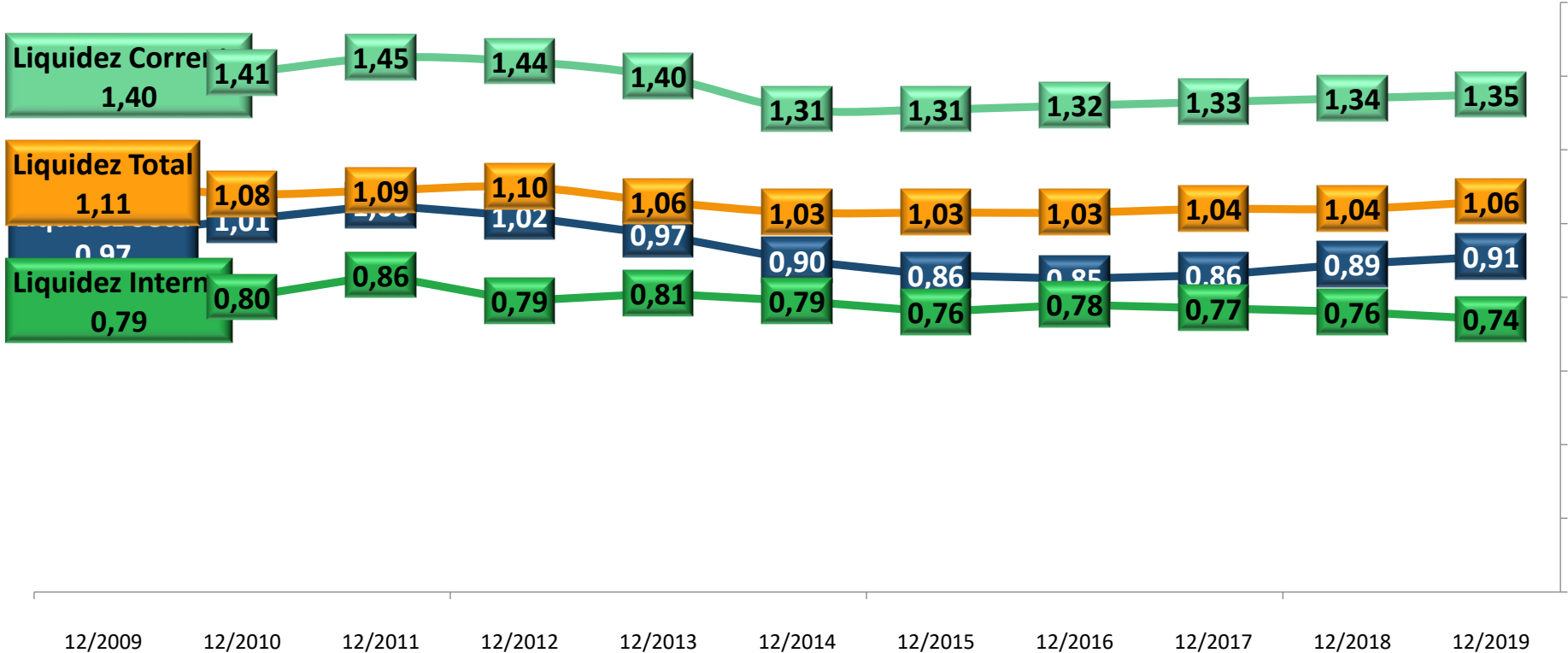
## RAMO AGROPECUÁRIO

■ Margem Bruta ■ Margem Operacional



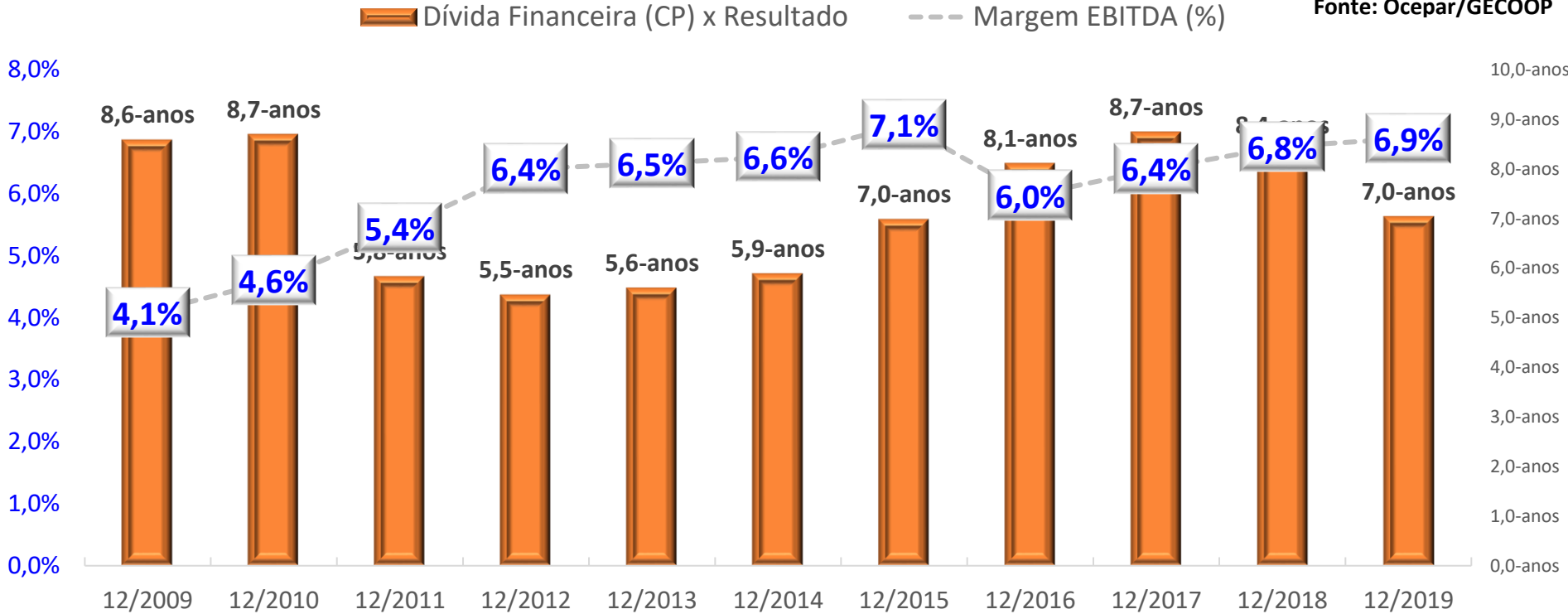
	PARANÁ	G-10	ALTA-INDUSTRIALIZAÇÃO	GRANDES	MÉDIO-GRANDES	MÉDIAS	PEQUENAS
Margem Bruta	16,89%	18,25%	16,40%	17,56%	12,02%	10,78%	18,92%
Margem Operacional	5,40%	5,81%	6,18%	5,67%	3,58%	1,71%	2,95%

## RAMO AGROPECUÁRIO



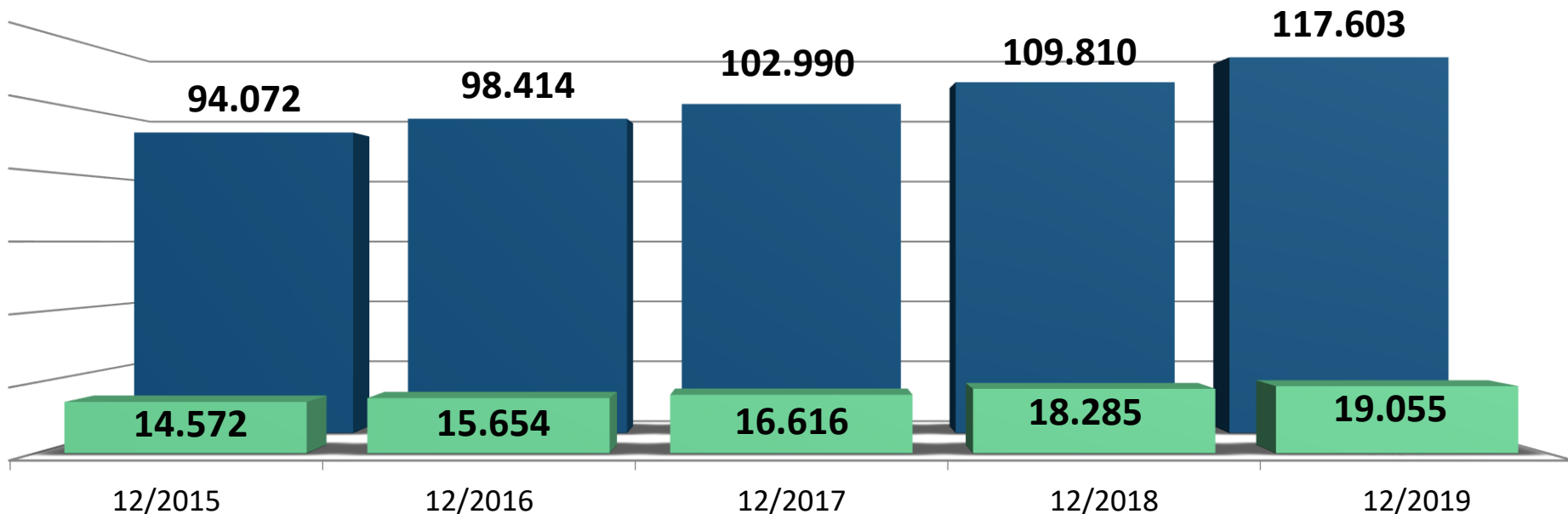
# MARGEM EBITDA

Fonte: Ocepar/GECOOP



	PARANÁ	G-10	ALTA-INDUSTRIALIZAÇÃO	GRANDES	MÉDIO-GRANDES	MÉDIAS	PEQUENAS
Margem EBITDA (%)	7%	7%	8%	7%	4%	2%	5%

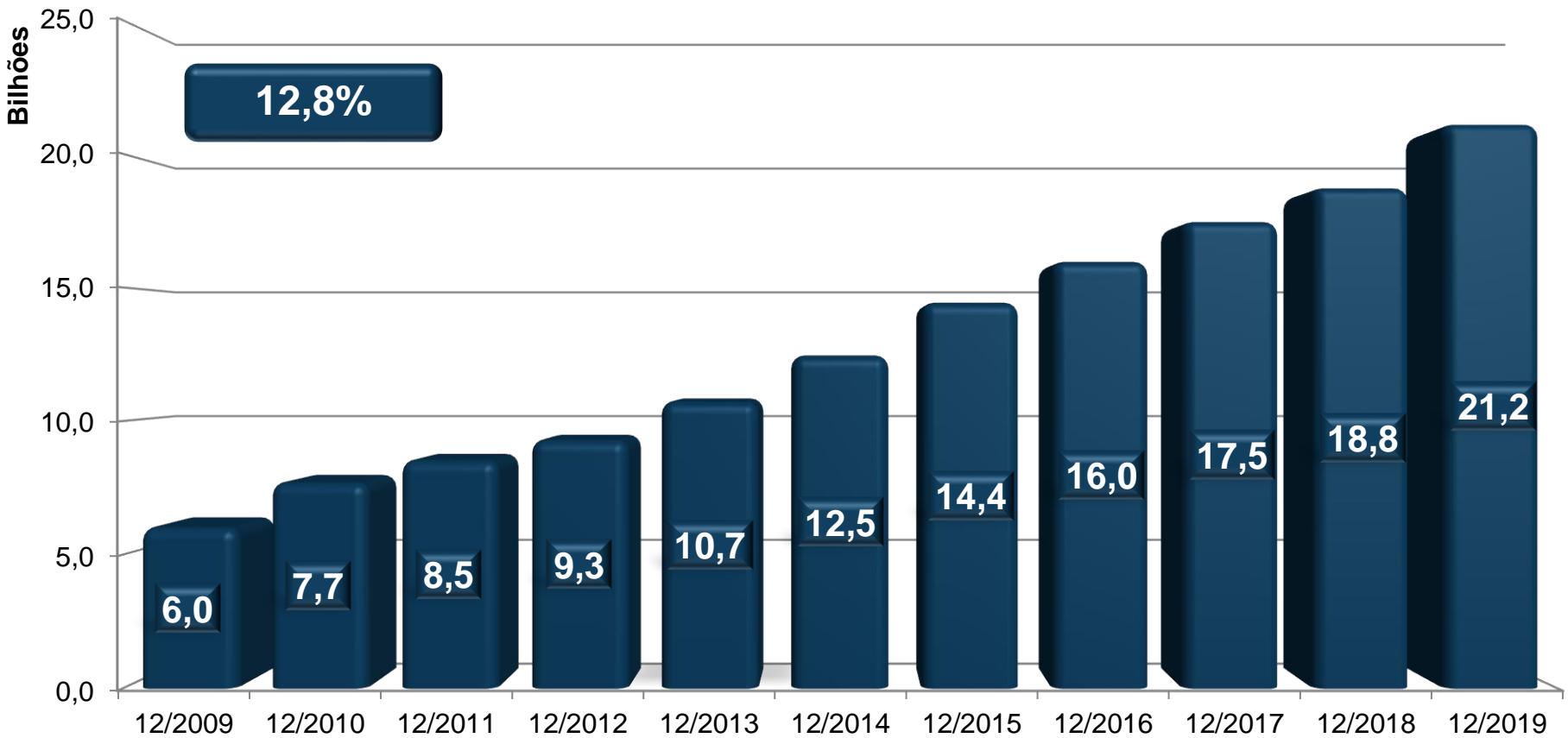
■ Capital Social por associado    ■ Patrimônio Líquido por Associado



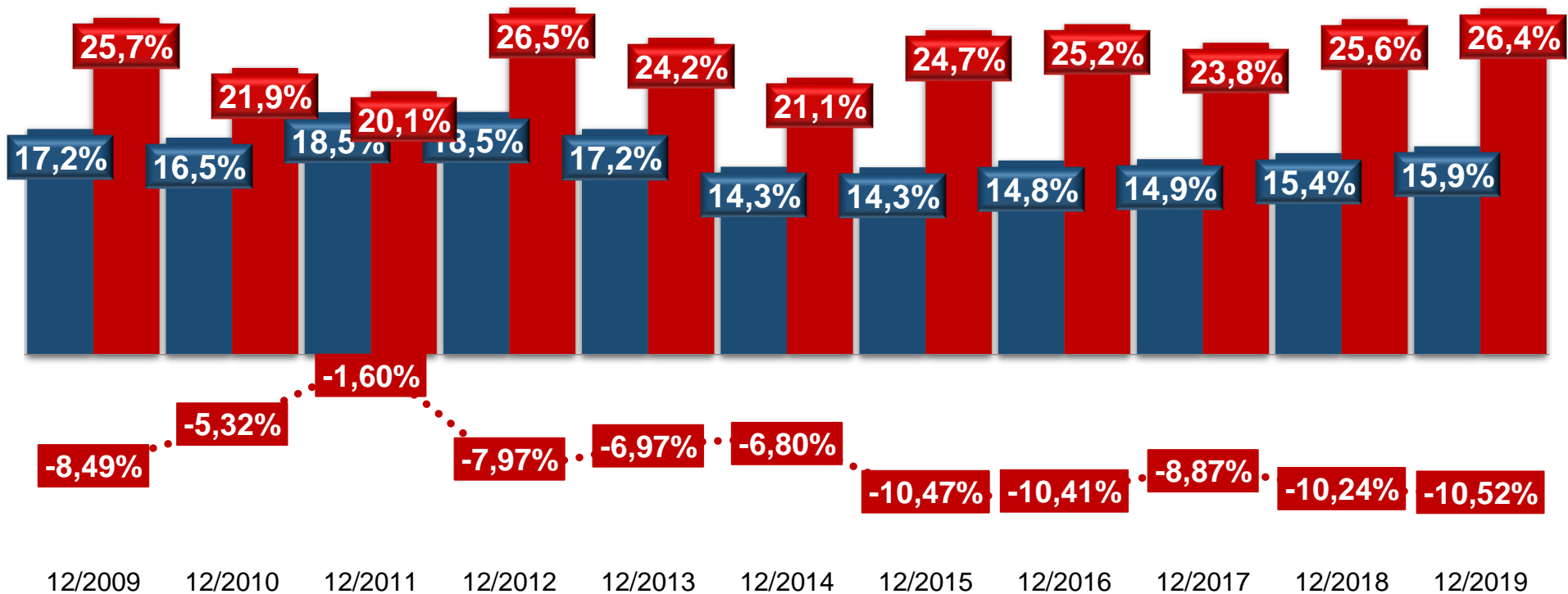
	PARANÁ	G-10	ALTA-INDUSTRIALIZAÇÃO	GRANDES	MÉDIO-GRANDES	MÉDIAS	PEQUENAS
Capital Social Médio em R\$	19.054,92	23.598,20	49.078,54	20.530,25	13.546,06	10.617,87	37.787,28



# EVOLUÇÃO – P.L.

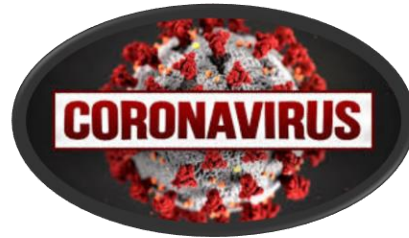
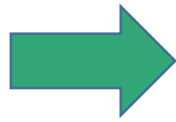


■ Capital de Giro   ■ Necessidade de Capital de Giro   ●●● Tesouraria





AGROPECUÁRIO

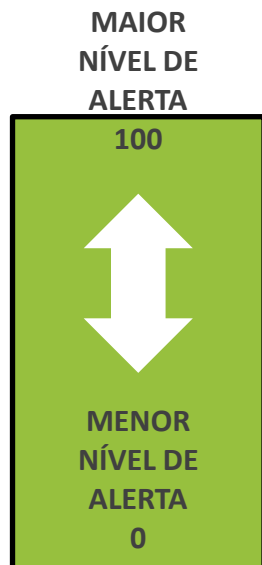


# IMPACTO / AÇÕES → COVID-19

CONSOLIDADO COOPERATIVISMO DE AGROPECUÁRIO

ESTADO PARANÁ

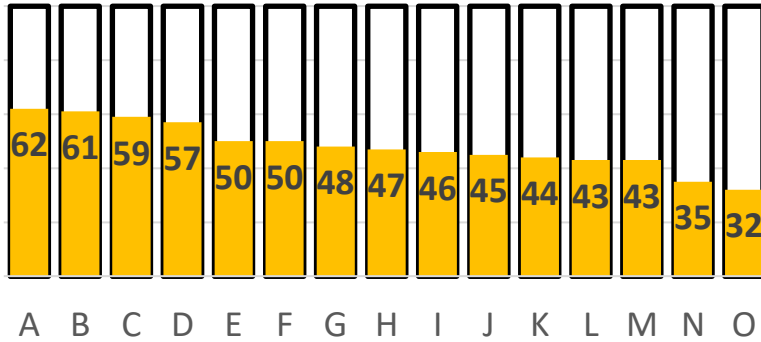
## Avaliações detalhadas das cooperativas Agropecuárias, por meio do grau de “alerta” (mix 20 indicadores)



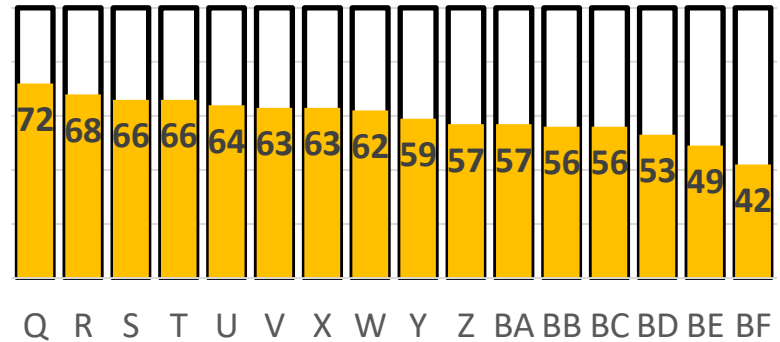
ESCALA DE ALERTAS

CAPITAL DE GIRO (%)
NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO (%)
TESOURARIA (%)
CICLO FINANCEIRO
IMPACTO DIÁRIO CAIXA - CF
CAPACIDADE DE INCORPORAR PIORA DE FLUXO (em dias)
DESPESAS FINANCEIRAS (\$) x FATURAMENTO
LIQUIDEZ CORRENTE
LIQUIDEZ INTERNA
LIQUIDEZ SECA
LIQUIDEZ TOTAL
MARGEM BRUTA (%)
MARGEM LÍQUIDA (%)
ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO (%)
ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO TOTAL (%)
ENDIVIDAMENTO TOTAL (%)
GARANTIA AO CAPITAL DE TERCEIROS
IMOBILIZAÇÃO DE RECURSOS PRÓPRIOS
INDEPENDÊNCIA FINANCEIRA
SOBRAS/PERDAS ANTES DAS DESTINAÇÕES (R\$)

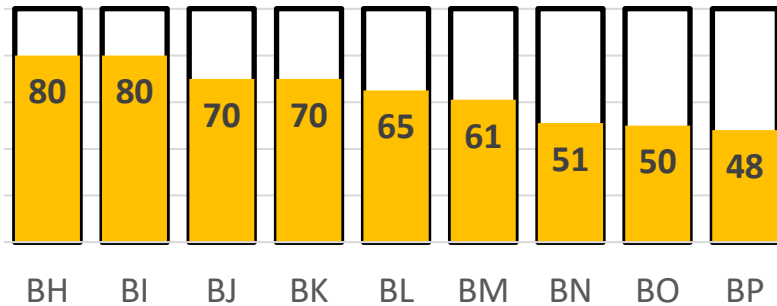
## CLUSTER 1



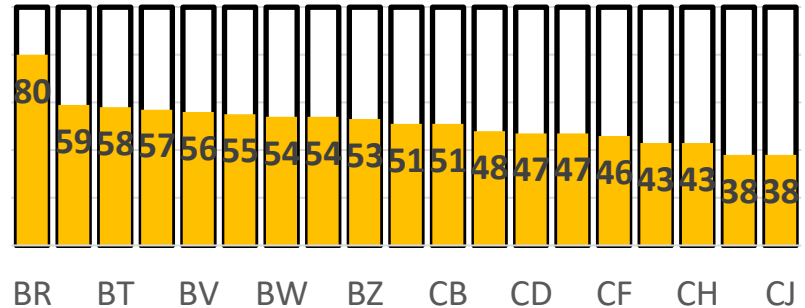
## CLUSTER 2



## CLUSTER 3



## CLUSTER 4



## Principais dificuldades observadas (análises e entrevistas)

Pedido de alongamento de prazo por parte de clientes  
Pedido de aumento de limite de crédito (clientes da área de alimentos)

Concentração de recebimento e fixação da safra de verão  
Aumento no prazo de venda de grãos (podendo chegar a 60 dias em alguns casos)

Restrição de crédito

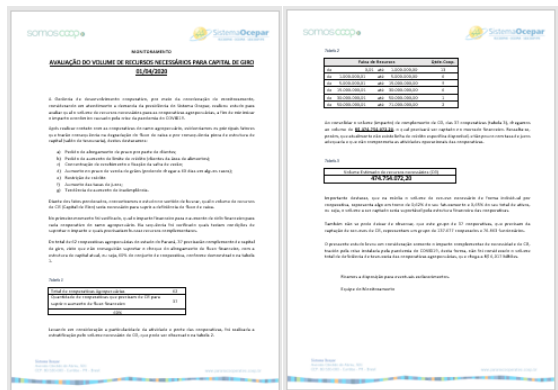
Aumento das taxas de juros

Tendência de aumento de inadimplência.

**IMPACTO CAPITAL DE GIRO**

Elaboração de Estudo → Avaliação do volume complementar de CG

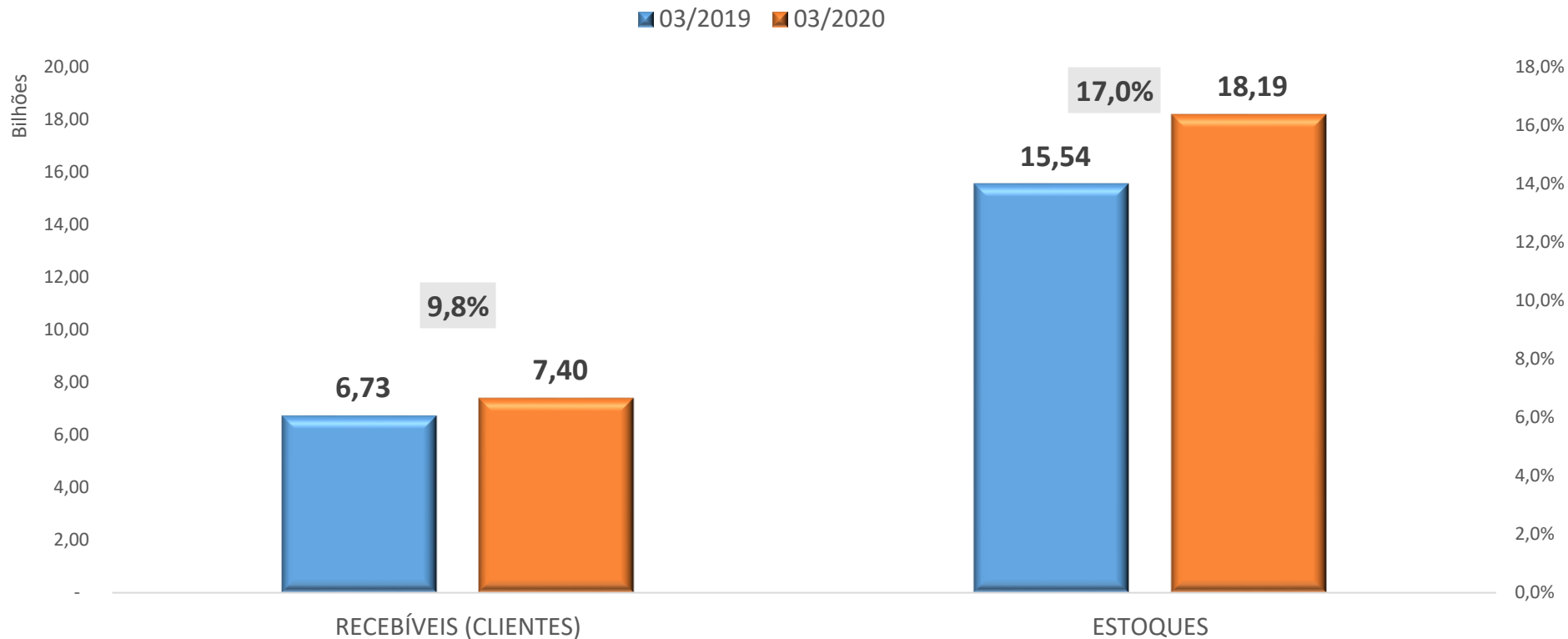
Faixa de Recursos			Qtde.Coop.
de	0,01 até	1.000.000,00	13
de	1.000.000,01 até	5.000.000,00	6
de	5.000.000,01 até	15.000.000,00	9
de	15.000.000,01 até	30.000.000,00	6
de	30.000.000,01 até	50.000.000,00	1
de	50.000.000,01 até	71.000.000,00	2



Volume de recursos estimados pelo estudo

R\$ 475 milhões

## Elaboração de Estudo → Avaliação do volume complementar de CG → Demonstração





# GECOOP – COORDENAÇÃO DE MONITORAMENTO

## EQUIPE

JOÃO GOGOLA NETO  
JESSÉ AQUINO RODRIGUES  
EMERSON BARCIK  
RODRIGO GANDARA DONINI  
MATHEUS FELIPE DA SILVA



**SistemaOcepar**  
FECOOPAR - OCEPAR - SESCOOP/PR

**GECOOP / COORDENAÇÃO DE MONITORAMENTO**

# OBRIGADO!

[joao.gogola@sistemaocepar.coop.br](mailto:joao.gogola@sistemaocepar.coop.br)

(41) 3200-1100