

PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO  
EM GOVERNANÇA E SUSTENTABILIDADE - ISAE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO  
EM GOVERNANÇA E SUSTENTABILIDADE  
PPGS/ISAE

**PROJETO DE MESTRADO**  
**GOVERNANÇA E SUSTENTABILIDADE**  
**ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS**

**PARA MAIS INFORMAÇÕES:**

**SESCOOP – PR**

LEANDRO MACIOSKI

leandro.macioski@sistemaocepar.coop.br

(41) 3200-1128

**ACADÊMICAS – ISAE/PPGS**

LUCIANE OLIVEIRA

secretaria.mestrado@isaebrazil.com.br

(41) 3388-7804

<http://www.isaebrazil.com.br/mestrado>

**INSCRIÇÕES:**

LUCIANE OLIVEIRA

secretaria.mestrado@isaebrazil.com.br

## 1. OBJETIVO

Este documento tem por objetivo apresentar proposta de abertura de uma nova turma de mestrado do Programa de Pós-Graduação em Governança e Sustentabilidade – PPGS ISAE com foco em estudos e pesquisas teórico-empíricas no contexto das organizações cooperativas. Com isso, espera-se que a parceria entre Sistema Ocepar/Sescoop e ISAE proporcione o desenvolvimento de conhecimento científico e aplicado à governança e sustentabilidade na gestão cooperativa.

## 2. AÇÕES PROPOSTAS

Dentro desta proposta existem duas grandes ações para atender às características dos potenciais alunos do Sistema Ocepar/Sescoop:

### a. Estrutura Básica Proposta

#### i. Linhas de Pesquisa

**Governança:** enfatiza estudos sobre as boas práticas de governança, compreendendo seus vários aspectos como, estratégias organizacionais, articulação, gestão integrada entre os conselhos, diretoria executiva, auditoria externa e relacionamento com os stakeholders.

**Sustentabilidade:** enfatiza a sustentabilidade a partir do triple bottom line (econômico, social e ambiental) no contexto da gestão organizacional. Esta linha abrange, também, pesquisas em âmbito urbano e rural, em setores públicos e privados.

#### ii. Lógica Curricular:

- Duração de 24 meses;
- 12 créditos em disciplinas obrigatórias;
- 12 créditos em disciplinas eletivas
- 02 créditos em Seminário de Defesa de Dissertação.

#### iii. Grade de disciplinas padrão

As disciplinas abaixo possuem carga horária de 45 horas/aula que deverão ser distribuídas de acordo com a disponibilidade da turma.

#### Disciplinas Obrigatórias

- Metodologia de Pesquisa
- Dimensões da Governança
- Dimensões da Sustentabilidade
- Sustentabilidade nas Organizações

### **Disciplinas Eletivas**

- Métodos Qualitativos em Governança e Sustentabilidade
- Métodos Quantitativos em Governança e Sustentabilidade
- Teorias das Organizações
- Sustentabilidade Socioambiental
- Meio Ambiente e Atividades Impactantes
- Governança e Gestão da Inovação
- Governança e Gestão Corporativa
- Governança em Redes Sustentáveis
- Políticas Públicas

#### **b. Ações específicas para o contexto do cooperativismo:**

**Conteúdo contextualizado:** Dentro da grade básica de disciplinas eletivas apresentadas acima, será feita adequação do conteúdo ao contexto do cooperativismo.

**Disciplinas específicas:** Além da grade básica, poderão ser ofertadas disciplinas na modalidade Tópicos Especiais e Seminários que abordem temas mais específicos de interesse dos participantes.

**Seminários e eventos:** O PPGS/ISAE propõe também a organização de palestras, workshops e visitas técnicas executadas em parceria com outras instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais.

**Projeto de pesquisa:** Para o desenvolvimento do trabalho final dos alunos participantes, propõe-se que o Sistema Ocepar/Sescoop levante as demandas e temas relevantes para que orientem os estudos realizados pelos participantes do curso. A partir deste levantamento, o PPGS organizará um projeto de pesquisa para convergir os esforços e interesses dos participantes, distribuindo os temas demandados entre orientandos e orientadores.

O resultado final deste projeto de pesquisa e dos trabalhos individuais dos alunos poderá ser compilado em uma obra técnico-científica em formato de livro para publicação nacional.

#### **c. Estrutura Proposta**

O PPGS oferece toda a estrutura do ISAE a disposição dos participantes, durante e fora dos períodos de aula:

- Salas de aula com sistema multimídia e acesso a internet;
- Biblioteca com mais de 5.600 exemplares;
- Onze professores doutores;
- Dois grupos de pesquisa credenciados pelo CNPq;
- Parcerias nacionais e internacionais em projetos como PNUD da ONU.

### 3. PROCESSO SELETIVO

O candidato deverá, obrigatoriamente, realizar a inscrição conforme especificações abaixo:

#### a. Inscrição:

De 14/08 a 11/09/20145: o candidato deverá encaminhar toda a documentação exigida neste edital para o e-mail [secretaria.mestrado@isaebrasil.com.br](mailto:secretaria.mestrado@isaebrasil.com.br) no formato PDF. A inscrição no processo seletivo somente será efetivada após a confirmação do recebimento de toda a documentação. Dúvidas referentes ao edital, ao programa ou ao processo seletivo podem ser esclarecidas junto à secretaria executiva do programa por e-mail ([secretaria.mestrado@isaebrasil.com.br](mailto:secretaria.mestrado@isaebrasil.com.br)), por telefone (41-3388-7804) ou presencialmente, mediante agendamento prévio (de segunda a sexta-feira das 13h30 às 21h).

#### b. Taxa de Inscrição:

O valor da taxa de inscrição é de R\$ 200,00 (duzentos reais) não restituíveis sob qualquer hipótese. O simples pagamento da taxa não efetiva a inscrição, sendo indispensável o envio de toda a documentação.

#### c. Documentação necessária para a inscrição:

- Para realizar a inscrição no processo seletivo, o candidato deverá enviar a seguinte documentação para o endereço de e-mail [secretaria.mestrado@isaebrasil.com.br](mailto:secretaria.mestrado@isaebrasil.com.br):
- Cópia de diploma de Graduação (frente e verso) ou declaração de Instituição de Ensino Superior (IES) reconhecida pelo MEC, comprovando que o candidato concluiu o curso superior. No caso de graduação em andamento, o candidato deverá apresentar declaração da IES informando que a data da colação de grau é anterior à data limite para matrícula no Mestrado;
- Cópia digitalizada do documento de identidade oficial e cadastro de pessoa física - CPF. No caso de candidatos estrangeiros não residentes no país será aceita cópia do passaporte (cópia digitalizada das páginas de identificação). O candidato deve ter o visto permanente ou temporário;
- *Curriculum vitae* documentado (fotocópia da titulação e comprovantes de experiência profissional, pesquisas e publicações) e de acordo com a estrutura da Plataforma *Lattes* do CNPq. Caso não possua o cadastro na plataforma *Lattes*,
- Carta de Intenção do candidato com no mínimo uma e no máximo duas laudas, contendo (Conforme modelo do anexo 01 deste edital):
  - As razões pelas quais o candidato deseja cursar o Mestrado, especialmente na perspectiva de sua utilidade na vida profissional;
  - Compromisso do candidato em participar integralmente do programa e dedicar-se ao projeto de pesquisa;
  - Suas realizações relevantes na vida pessoal, profissional e acadêmica que demonstrem competências em pesquisa, leitura e escrita.

- Carta de Recomendação de superior hierárquico em atividade profissional atual ou, no caso de profissionais sem vínculo empregatício, de professor que o tenha orientado em atividades acadêmicas (Conforme modelo do anexo 02 deste edital);  
**Observação:** No caso de candidatos patrocinados por empresas ou instituições, a carta de recomendação deverá ser elaborada pelo seu superior hierárquico evidenciando as qualidades do candidato, o compromisso e interesse da empresa ou instituição de que seu colaborador conclua o Mestrado, bem como execute o(s) projeto(s) de pesquisa(s).
- Projeto preliminar da dissertação, conforme modelo fornecido no Anexo 03 do edital.
- É recomendável o conhecimento da língua inglesa - capacidade de leitura e compreensão em inglês;

#### **d. Etapas da Seleção**

Após a homologação das inscrições seguem as seguintes etapas do processo seletivo:

- Avaliação e homologação da documentação (eliminatória);
- Análise do Currículo Lattes (eliminatória e classificatória);
- Avaliação do projeto preliminar de dissertação (eliminatória e classificatória);
- Entrevista do candidato (eliminatória e classificatória).

**Observação:** A homologação das inscrições e a agenda de entrevistas serão comunicadas individualmente por meio dos endereços eletrônicos (e-mail), informados no formulário de inscrição, até o dia 04 de setembro de 2016.

#### **e. Os critérios de análise**

Dos currículos dos candidatos, dos projetos de pesquisa e das entrevistas serão estabelecidos pela Comissão de Seleção. A seleção deverá, ainda, levar em conta a relação dos projetos apresentados com as áreas de pesquisa do programa e com a disponibilidade (vagas) de orientações.

A avaliação da documentação será feita tendo por base o Currículo Lattes, com destaque para:

- Formação acadêmica (graduação e pós graduação);
- Experiências profissionais;
- Produção científica e tecnológica (conforme pontuação atribuída pela CAPES no documento da área de Ciências Ambientais);

#### **f. Projeto de pesquisa preliminar da dissertação**

Na análise do projeto de pesquisa preliminar serão observados os seguintes itens:

- Relevância do problema a ser investigado;
- Adequação com as linhas e áreas de pesquisa do Mestrado e da disponibilidade do corpo docente para orientação;
- Potencial de geração de inovação nas temáticas governança e sustentabilidade;
- Fundamentação Teórica;

- Aplicabilidade prática da pesquisa.

**g. Entrevista**

Os candidatos serão submetidos à entrevista pessoal, presencial, com membros da Comissão de Seleção, observando as datas do cronograma (item 4, adiante). As datas, horários e locais das entrevistas serão comunicados diretamente aos candidatos por e-mail.

**h. Cronograma do Processo Seletivo**

<b>DATA</b>	<b>ETAPA</b>
14/08 a 28/08/2015	Inscrição
31/08 a 04/09/2015	Análise do currículo e projeto
04/09/2015	Divulgação da agenda das entrevistas
10/09/2015	Realização das entrevistas
11/09/2015	Divulgação do resultado final
14/09 a 18/09/2015	Período de matrícula
24/09/2015	Início das aulas

#### 4. CALENDÁRIO DE OFERTA DAS DISCIPLINAS

CALENDÁRIO DE DISCIPLINAS 2015/2016			
2015	Manhã	Tarde	Noite
24-set-15	Metodologia	Dimensões da Governança	Dimensões da Sustentabilidade
25-set-15	Metodologia	Dimensões da Governança	Dimensões da Sustentabilidade
22-out-15	Metodologia	Dimensões da Governança	Dimensões da Sustentabilidade
23-out-15	Metodologia	Dimensões da Governança	Dimensões da Sustentabilidade
26-nov-15	Metodologia	Dimensões da Governança	Dimensões da Sustentabilidade
27-nov-15	Metodologia	Dimensões da Governança	Dimensões da Sustentabilidade
10-dez-15	Metodologia	Dimensões da Governança	Dimensões da Sustentabilidade
11-dez-15	Metodologia	Dimensões da Governança	Dimensões da Sustentabilidade
2016	Manhã	Tarde	Noite
18-fev-16	Metodologia	Dimensões da Governança	Dimensões da Sustentabilidade
19-fev-16	Metodologia	Dimensões da Governança	Dimensões da Sustentabilidade
10-mar-16	Met. Qualitativos / Met. Quantitativos	Governança Redes / Tópicos Especiais*	Sustentabilidade nas Organizações
11-mar-16	Met. Qualitativos / Met. Quantitativos	Governança Redes / Tópicos Especiais*	Sustentabilidade nas Organizações
7-abr-16	Met. Qualitativos / Met. Quantitativos	Governança Redes / Tópicos Especiais*	Sustentabilidade nas Organizações
8-abr-16	Met. Qualitativos / Met. Quantitativos	Governança Redes / Tópicos Especiais*	Sustentabilidade nas Organizações
12-mai-16	Met. Qualitativos / Met. Quantitativos	Governança Redes / Tópicos Especiais*	Sustentabilidade nas Organizações
13-mai-16	Met. Qualitativos / Met. Quantitativos	Governança Redes / Tópicos Especiais*	Sustentabilidade nas Organizações
9-jun-16	Met. Qualitativos / Met. Quantitativos	Governança Redes / Tópicos Especiais*	Sustentabilidade nas Organizações

PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO  
EM GOVERNANÇA E SUSTENTABILIDADE - ISAE



2016	Manhã	Tarde	Noite
10-jun-16	Met. Qualitativos / Met. Quantitativos	Governança Redes / Tópicos Especiais*	Sustentabilidade nas Organizações
7-jul-16	Met. Qualitativos / Met. Quantitativos	Governança Redes / Tópicos Especiais*	Sustentabilidade nas Organizações
8-jul-16	Met. Qualitativos / Met. Quantitativos	Governança Redes / Tópicos Especiais*	Sustentabilidade nas Organizações
11-ago-16	Gov. Corporativa / Tópicos Especiais*	Gov. e Inovação / Tópicos Especiais*	Tópicos Especiais*
12-ago-16	Gov. Corporativa / Tópicos Especiais*	Gov. e Inovação / Tópicos Especiais*	Tópicos Especiais*
15-set-16	Gov. Corporativa / Tópicos Especiais*	Gov. e Inovação / Tópicos Especiais*	Tópicos Especiais*
16-set-16	Gov. Corporativa / Tópicos Especiais*	Gov. e Inovação / Tópicos Especiais*	Tópicos Especiais*
13-out-16	Gov. Corporativa / Tópicos Especiais*	Gov. e Inovação / Tópicos Especiais*	Tópicos Especiais*
14-out-16	Gov. Corporativa / Tópicos Especiais*	Gov. e Inovação / Tópicos Especiais*	Tópicos Especiais*
10-nov-16	Gov. Corporativa / Tópicos Especiais*	Gov. e Inovação / Tópicos Especiais*	Tópicos Especiais*
11-nov-16	Gov. Corporativa / Tópicos Especiais*	Gov. e Inovação / Tópicos Especiais*	Tópicos Especiais*
17-nov-16	Gov. Corporativa / Tópicos Especiais*	Gov. e Inovação / Tópicos Especiais*	Tópicos Especiais*

**Legenda: Met. = Métodos; Gov. = Governança**

**Notas Importantes:**

\* **Tópicos Especiais** são disciplinas eletivas que serão ofertadas conforme demanda por temas específicos identificados pela coordenação do Mestrado durante o processo de seleção dos alunos.

**Met. Qualitativos; Met. Quantitativos; Governança Redes; Gov. Corporativa; Gov. e Inovação** são disciplinas eletivas ofertadas em uma ordem que viabiliza o aprendizado dos conceitos necessários e a conclusão dos créditos em tempo hábil para a qualificação e elaboração do relatório de conclusão (dissertação, artigo ou outra publicação) com maior qualidade teórico, metodológica e prática.

**ANEXO 1: Modelo de Carta de Intenção do Candidato**

Eu, \_\_\_\_\_ tenho interesse em realizar o curso de Mestrado Profissional em Governança e Sustentabilidade, pelas razões abaixo descritas, sob a perspectiva de utilidade em minha vida profissional: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

---

---

Comprometo-me a dedicar no mínimo 16 (dezesesseis) horas semanais ao desenvolvimento das atividades necessárias demandadas pelo Curso de Mestrado, assim compreendidas no cumprimento das exigências de aulas, estudos e leituras indicadas, pesquisas e outras (visitas, congressos/ seminários, debates, etc.). Declaro, ainda, estar ciente dos termos do Regimento do Curso.

Curitiba, \_\_\_\_\_

---

(Nome e assinatura do Candidato)

**ANEXO 2: Modelo de Carta de Recomendação.**

<b>CANDIDATO</b> Nome:
<b>RECOMENDANTE</b> Nome:
<b>AVALIAÇÃO</b>
Como conheceu o (a) candidato (a):
Qual sua opinião sobre:
Dê informações complementares:

Local: \_\_\_\_\_

Data: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

Assinatura: \_\_\_\_\_

### **ANEXO 3: Modelo do Projeto Preliminar de Dissertação.**

**Com base no modelo, abaixo elabore uma proposta de pesquisa que aborde conceitos de governança e sustentabilidade. (Máximo 4.000 palavras)**

1. Tema. (Assunto)
  
2. Linha de Pesquisa. (Ver Anexo I)
  
3. Área de Pesquisa (Ver Anexo I):
  
4. Justificativa (um parágrafo ou mais que descreva os motivos pessoais, profissionais e teóricos pelos quais se pretende estudar o tema proposto).
  
5. Problema de pesquisa (a questão central que se pretende investigar ou desenvolver).
  
6. Objetivo geral (descrever em uma frase o que se pretende alcançar ou obter como resultado da pesquisa).
  
7. Objetivos específicos (descrever as metas essenciais a serem cumpridas e/ou estudadas para atingir o objetivo geral).
  
8. Procedimentos metodológicos (indicar, mesmo que provisoriamente, como ou com base em quais técnicas se pretende desenvolver o projeto [Revisão bibliográfica, pesquisa documental, levantamento e tratamento de dados, experimento, estudo de caso, etc.], fazendo breve explicação do procedimento).
  
9. Referencial teórico (indicar, sucintamente, em no mínimo três laudas, o estado da arte da teoria disponível sobre o tema, com ênfase no problema e nos objetivos)
  
10. Bibliografia (relacionar as principais fontes bibliográficas e/ou documentais, citadas e as que, embora provisórias, venham a ser utilizadas no decorrer do estudo).

## ANEXO 4: Ementa das disciplinas Obrigatórias.

### **Disciplina: Metodologia de Pesquisa**

Carga Horária 45 horas

Créditos 03

Professores Titulares:

Prof. José Henrique de Faria,

Profa. Andréa Torres de Mendonça

#### 1.1 Objetivo Geral

Conhecer, a partir das perspectivas epistemológicas, metodológicas e teóricas, o processo da pesquisa científica, suas etapas e normas, a importância das teorias para a condução das pesquisas e as principais características da pesquisa qualitativa e quantitativa.

#### 1.2 Objetivos Específicos

- Compreender os diferentes paradigmas epistemológicos nas pesquisas científicas;
- Entender a importância da pesquisa científica e sua aplicabilidade para o avanço do conhecimento e sua relação com a prática;
- Entender a problematização da pesquisa e identificação dos objetivos de pesquisa;
- Compreender o processo da pesquisa e suas normas técnicas e de condução ética;
- Entender a aplicabilidade da pesquisa qualitativa e quantitativa.

#### 2. Ementa

A disciplina aborda as principais bases epistemológicas, metodológicas e teóricas com o objetivo de introduzir o aluno ao conhecimento e prática da pesquisa científica. Contempla também a estruturação do trabalho final do curso e a normatização de trabalhos científicos. Discute-se, para tanto, a formulação do problema de pesquisa e seus objetivos, o uso da teoria, a pesquisa qualitativa e quantitativa, o propósito da pesquisa e suas unidades e níveis de análise e as questões de validade, confiabilidade, replicabilidade e generalização.

## **Disciplina: Dimensões da sustentabilidade**

Carga Horária 45 horas

Créditos 03

Professores Titulares:

Prof. Dr. Cleverson V. Andreoli,

Prof. Dr. Charles Carneiro

Prof. Dr. Gustavo C. Posseti

### 1.1. Objetivo Geral

Descrever a contextualização e estabelecer a gravidade das alterações ambientais provocadas nos últimos anos, demonstrando a necessidade da readequação urgente dos processos produtivos, tanto pela responsabilidade ética do empreendedor, quanto pelas oportunidades que a adequação ambiental pode representar e analisar os modernos instrumentos de gestão ambiental, capazes de orientar os empreendedores de forma eficaz.

### 1.2 Objetivos Específicos

- Identificar a influencia do ser humano no contexto planetário e a gravidade da crise ambiental;
- Analisar as perspectivas para equacionamento do problema ambiental e humano;
- Descrever e avaliar criticamente a evolução do conceito de sustentabilidade.

### 2. Ementa

Tem como objetivo apresentar os fundamentos conceituais da problemática socioambiental e a evolução histórica do conjunto de proposições, marcos internacionais, instrumentos e diretrizes desenvolvidos, com destaque para o conceito de desenvolvimento sustentável e seus desdobramentos na gestão pública, corporativa e do terceiro setor.

## **Disciplina: Dimensões da Governança**

Carga Horária 45 horas

Créditos 03

Professores Titulares: Prof. Luciano Minghini

### 1.1 Objetivo Geral

Proporcionar uma análise abrangente dos fundamentos teóricos da governança em seus diferentes campos de pesquisa e aplicação.

### 1.2 Objetivos Específicos

- Analisar as origens e razões para o estudo da governança no mundo e no Brasil.
- Compreender o efeito das políticas macro ambientais sobre a teoria e as práticas de governança.
- Compreender o papel da governança para a gestão corporativa e colaborativa.
- Refletir sobre o papel do gestor e da comunidade organizacional nas práticas de governança.
- Compreender as diferentes estratégias de pesquisa sobre governança.
- Analisar as relações entre governança e sustentabilidade.

## 2 Ementa

Visa apresentar o “estado da arte” sobre governança tanto na esfera pública como privada, explorando seus fundamentos conceituais e éticos, tipologias e práticas, provocando uma reflexão crítica sobre teoria, discurso e práticas e estabelecendo as correlações com a perspectiva da sustentabilidade.

Os temas tratados nesta disciplina serão: Evolução do conceito de governança; Políticas de governança no Brasil e no mundo; Teorias da governança corporativa; A influência das normas e regras na estratégia corporativa; A internacionalização da governança; Teoria da agência, papel dos gestores, conflitos e relações com stakeholders; As relações interorganizacionais; A sustentabilidade da governança; A governança da sustentabilidade.

## **Disciplina: Sustentabilidade nas Organizações**

Carga Horária 45 horas

Créditos 03

Professores Titulares: Norman de Paula Arruda Filho

### 1.1 Objetivo Geral

Desenvolver o conhecimento sobre a Gestão Estratégica da Sustentabilidade e da Responsabilidade Corporativa e estimular a discussão de sua aplicação na estratégia de negócio.

### 1.2 Objetivos Específicos

- Disseminar o conhecimento sobre a sustentabilidade incorporada na estratégia corporativa;
- Desenvolver nos estudantes a capacidade de compreensão dos fundamentos-chaves da sustentabilidade, em todas as suas esferas;
- Estimular os estudantes para serem futuros geradores de sustentabilidade para os negócios e a sociedade;
- Garantir o diálogo dos estudantes com a sociedade e com líderes na área de responsabilidade social global e sustentabilidade.

### 3.2 Ementa

A disciplina tem como base o entendimento do desenvolvimento sustentável como modelo orientador de estratégias e políticas. Foca tanto a sustentabilidade vista no âmbito da governança supranacional, nacional e regional, economia industrial (cadeias produtivas, cadeias de valor, e clusters produtivos) e a aplicação do conceito nas organizações (empresas, entidades públicas, etc.). Visa promover o entendimento do conceito de sustentabilidade, levando-se em consideração o ambiente interno às empresas (funções da administração) bem como ambiente externo (meso - e macrocontextos). Tendo como pré-requisito a disciplina sustentabilidade socioambiental, visa capacitar os discentes a utilizar os preceitos de sustentabilidade como ferramenta para a administração de projetos. Conceito de Sustentabilidade no âmbito das organizações. Ferramentas e indicadores de sustentabilidade nas organizações, modelos de avaliação de sustentabilidade.